



ANACAFÉ
GUATEMALA



CAFEX
35 CONGRESO DE LA CAFICULTURA
GUATEMALA



CAFEX

35 CONGRESO DE LA CAFICULTURA
GUATEMALA

Gestión integral de la rentabilidad en la caficultura

Ing. Agr. Gerson Lemus



¿Cuál es el negocio del café?



CAFEX

35 CONGRESO DE LA CAFICULTURA
GUATEMALA



¡Es muy simple!



Cantidad real
de **plantas** por
lote



Cantidad de
ejes
productivos por
lote



Cantidad de
ramas
productivas por
planta



Promedio de
nudos
productivos
por rama



Promedio de
fruta por
nudo



Peso de la
fruta



CAFEX
35 CONGRESO DE LA CAFICULTURA
GUATEMALA

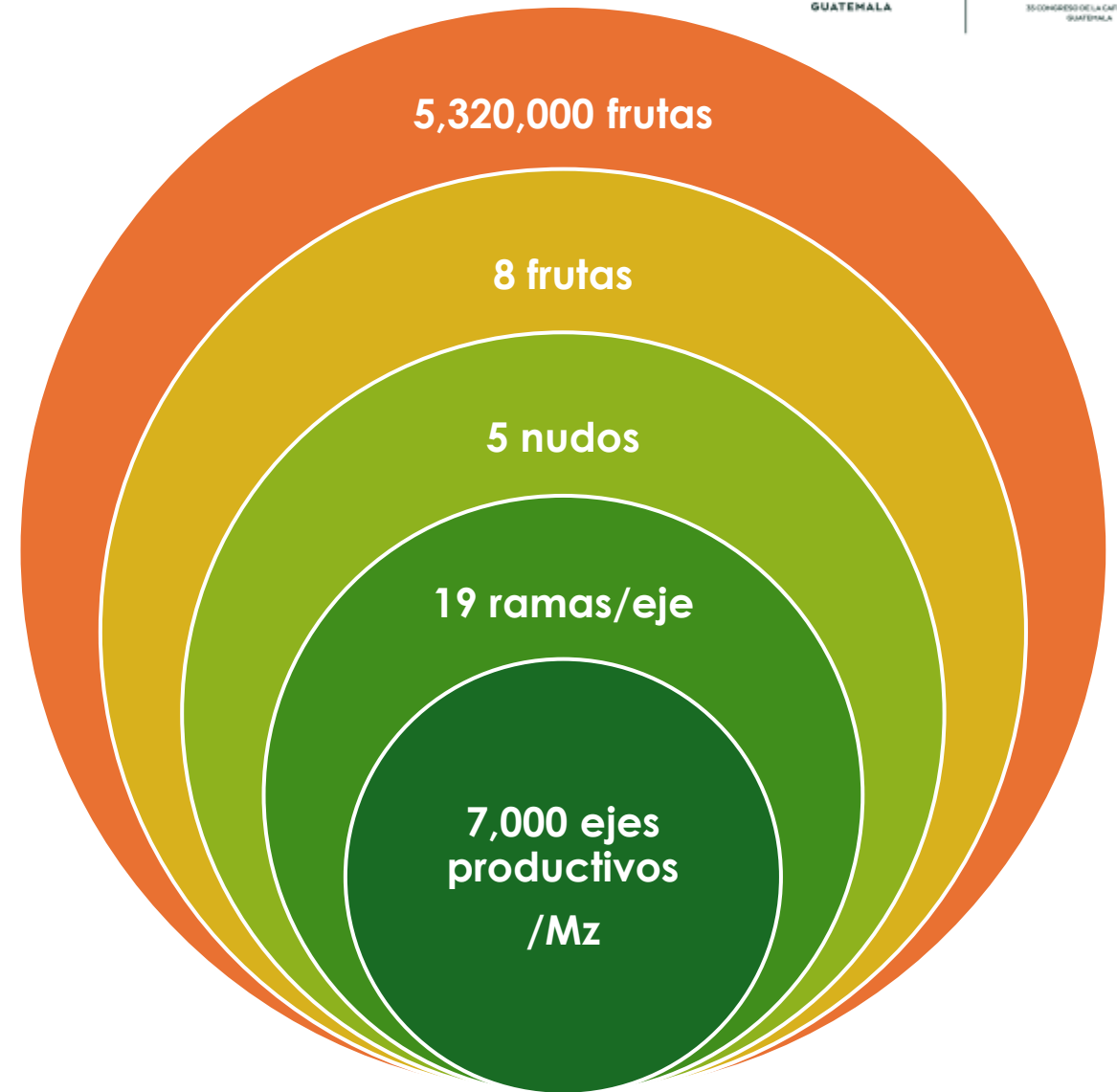


65
AÑOS

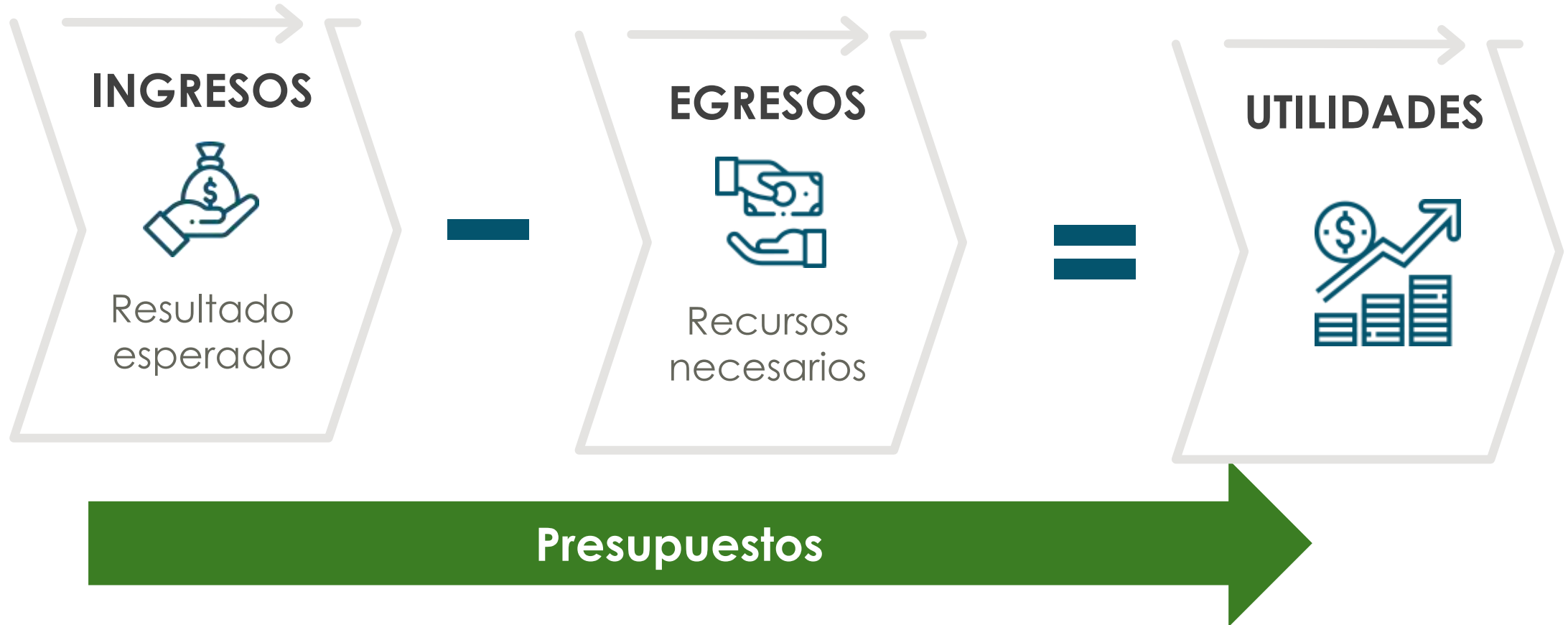
¿Cómo se logra?



199.21 qq/mz



Gestión Integral de la Rentabilidad Sustentable



Visión empresarial



Caficultor



Empresario

Fase I

Recuperación
financiera

Fase II

Plan de renovación

Fase III

Innovación y
perfeccionamiento

Importancia del inventario de plantas



CAFEX

35 CONGRESO DE LA CAFICULTURA
GUATEMALA



¿Cómo logramos la recuperación financiera?



Empresas cafetaleras **SIN**
sistema de manejo de tejido



Empresas cafetaleras **CON**
sistema de manejo de tejido





Ruta estratégica para lograr la rentabilidad



Previo R.S.

- Diagnóstico de campo
Determina la fase de inicio del productor
 - Identificar oportunidades de mejora

Fase I

- Recuperación financiera
- Cero inversiones
- 3 años

Fase II

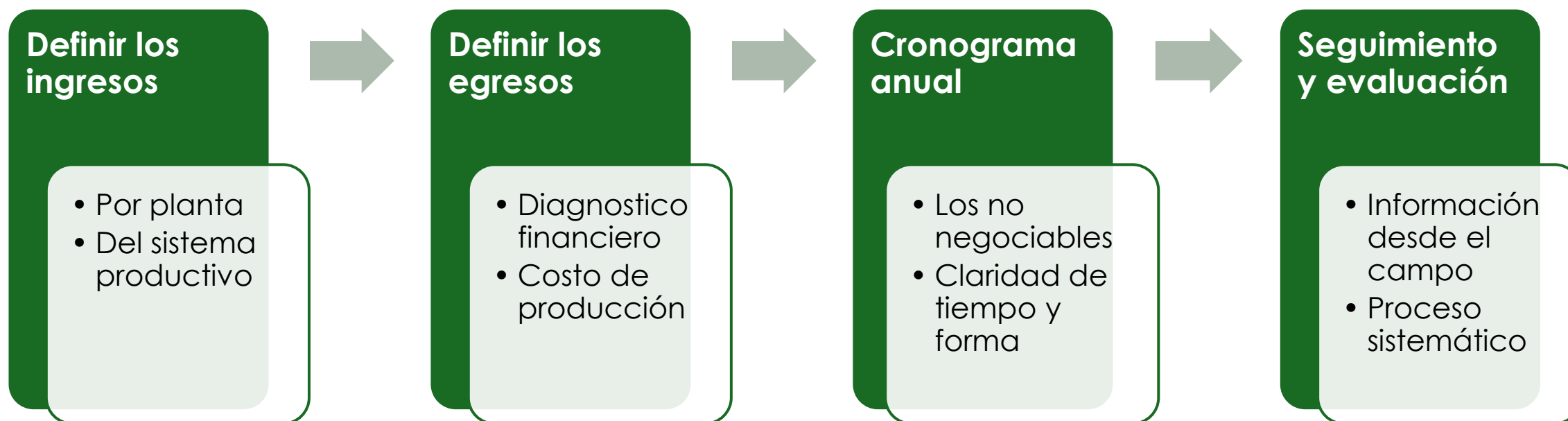
- Plan a largo plazo
- Inicia renovación del 5% de la plantación
- Dura de 7-12 años

Fase III

- Innovación
- Planes de mejora
- Solidez financiera

Planificación estratégica

Toda la información relacionada existente e histórica dará mejor fundamento al presupuesto.



Principios de la “Empresa Cafetalera”



Indicadores de la “Rentabilidad Sustentable”



NO NEGOCIABLES

Sistema de manejo de tejido

Programa Nutricional

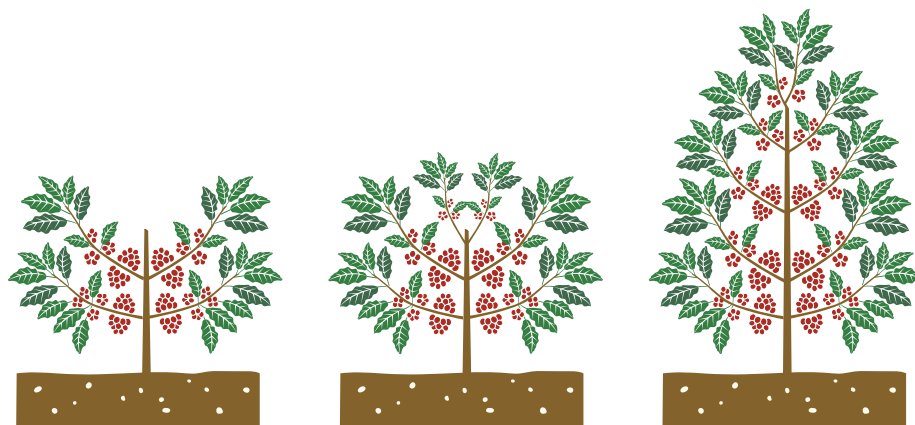
Manejo Preventivo de
Enfermedades y Plagas

Control de Malezas

Manejo de Sombra

1. Definir los ingresos por planta

Ciclo 3		Desarrollo de cruces, ramas, nudos y frutas por eje			
Bloques/ surco	Cruces	Ramas	Nudos	Frutas	Total frutos
Bloques/ surco 1	0	0	0	0	0
Bloques/ surco 2	7	14	5	8	560
Bloques/ surco 3	12	24	5	8	960
133,000					



Nota: La respuesta está estrechamente relacionada a la altura de poda y manejo agrícola

2.Definir los ingresos por sistema



Ciclo 3			Proyección de cosecha					
Bloques/surco	Plantas	Ejes/planta	Total ejes productivos	Total frutas eje	Peso fruta gr	Libras fruta eje	Libra/planta	Total qq/maduro/mz
Bloques/surco 1	1,166.67	0.00	0.00	0.00	1.70	0.00	0.00	0.00
Bloques/surco 2	1,166.67	3.00	3,500.00	560.00	1.70	2.10	6.29	73.39
Bloques/surco 3	1,166.67	3.00	3,500.00	960.00	1.70	3.59	10.78	125.81
			7,000.00	199.21				

Altura poda 80 cm

Referencia diseño siembra 2*1

Planta/MZ 3,500

Plantas efectivas 100%

Nota: inventario de plantas efectivas real es importante

3. Definir los egresos



Mano de obra
Insumos



Mano de obra



PRACTICA AGRÍCOLAS	Bloque/surco 1		Bloque/surco 2		Bloque/surco 3		Total del Sistema	
	En poda		Año 1 de producción		Año 2 de producción			
	Cant/Mz	Costo	Cant/Mz	Costo	Cant/Mz	Costo	Cant/Mz	Costo
Quintales maduro/mz		0		212.00		424.00		212.0
MANO DE OBRA	Jornales	Costo	Jornales	Costo	Jornales	Costo	Jornales	Costo
Caporales								
Poda	2.00	Q 238.00	0.00	Q -	0.00	Q -	0.7	79.3
Deshija	3.00	Q 357.00	0.00	Q -	0.00	Q -	1.0	119.0
Nutrición	4.00	Q 476.00	4.00	Q 476.00	5.00	Q 595.00	4.3	515.7
Preventivo enfermedades.	1.00	Q 119.00	2.00	Q 238.00	2.00	Q 238.00	1.7	198.3
Preventivo Plagas / Broca Manual	4.00	Q 476.00	8.00	Q 952.00	8.00	Q 952.00	6.7	793.3
Manejo Malezas Manual	4.00	Q 476.00	4.00	Q 476.00	4.00	Q 476.00	4.0	476.0
Manejo Malezas Químico	5.00	Q 595.00	4.00	Q 476.00	4.00	Q 476.00	4.3	515.7
Manejo Sombra	2.00	Q 238.00	2.00	Q 238.00	2.00	Q 238.00	2.0	238.0
Resiembra Sombra	0.00	Q -	0.00	Q -	0.00	Q -	0.0	0.0
Mantenimiento Caminos.		Q -		Q -	0.00	Q -	0.0	0.0
Mantenimientos Varios		Q -		Q -	0.00	Q -	0.0	0.0
Otros				Q -		Q -	0.0	0.0
Totales	25.00	Q 2,975.00	24.00	Q 2,856.00	25.00	Q 2,975.00	24.67	Q2,935.33

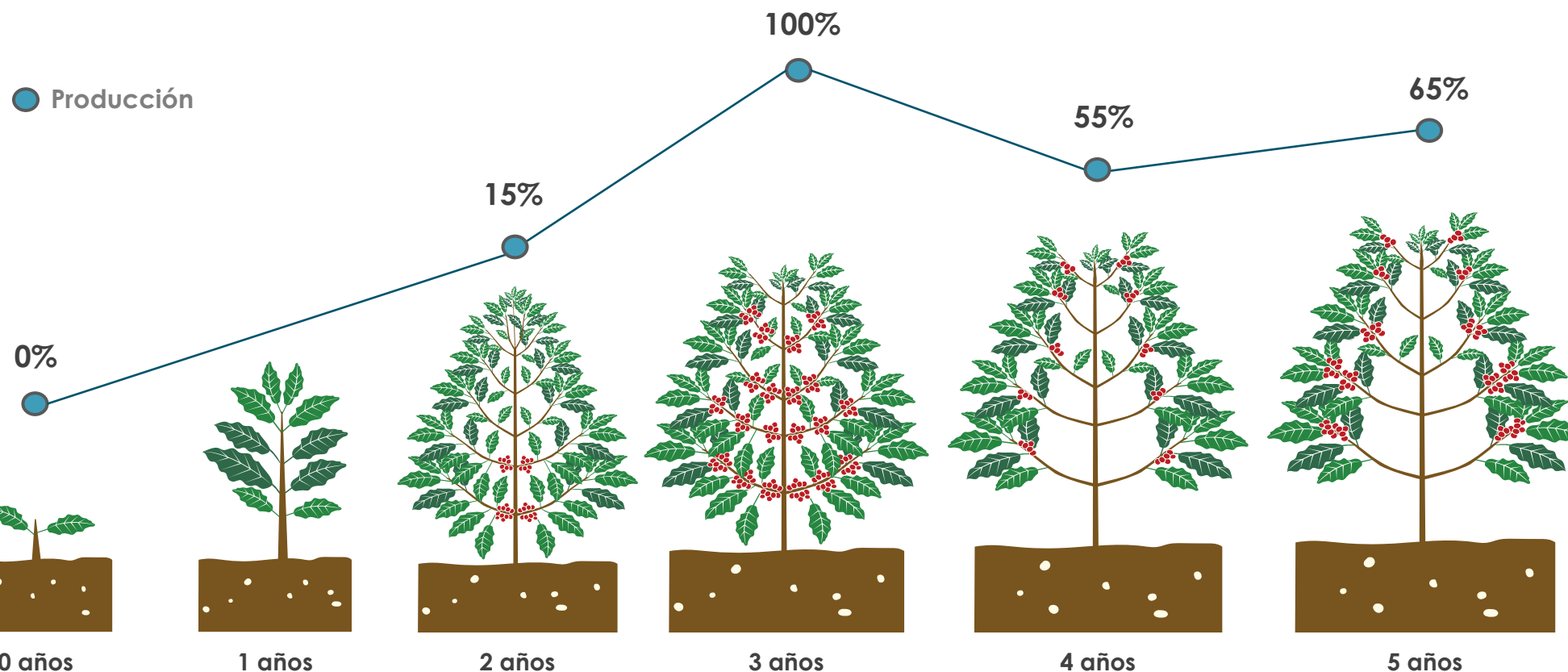
Insumos

PRACTICA AGRÍCOLAS	Bloque/surco 1 En poda		Bloque/surco 2 Año 1 de producción		Bloque/surco 3 Año 2 de producción		Total del Sistema	
	Cant / Mz	Costo	Cant / Mz	Costo	Cant / Mz	Costo	Cant / Mz	Costo
Quintales maduro/mz		0		212.00		424.00		212.0
INSUMOS	Cant / Mz	Costo	Cant / Mz	Costo	Cant / Mz	Costo	Cant / Mz	Costo
Fertilizantes	8.75	2,100.00	18	4,200.00	22	5,280.00	16.08	3,860.00
Fertilizantes Foliares	0	-	0	-	0	-	0.00	-
Enmiendas	13	474.50	13.00	474.50	13	474.50	13.00	474.50
Fungicidas	1	370.00	1.00	370.00	1	370.00	1.00	370.00
Herbicidas	9	630.00	8.00	560.00	8	560.00	8.33	583.33
Insecticidas	0	-	0.00	-	2	110.00	0.67	36.67
Plantas de vivero	0	-	0	-	0	-	0.00	-
Adherentes	5	175.00	4.00	140.00	6	210.00	5.00	175.00
Totales		Q 3,749.50		Q 5,744.50		Q 7,004.50		Q 5,499.50
TOTAL Q / Mz.		Q 6,724.50		Q 8,600.50		Q 9,979.50		Q 8,434.83
TOTAL \$ / Mz.		\$ 879.02		\$ 1,124.25		\$ 1,304.51		\$ 1,102.59

ANACAF
GUATEMALA

[illegible]

Estrategia financiera para el logro de la rentabilidad



Las plantas no producen dos veces en el mismo lugar



implementar SMT



producir el mismo # de bandolas y de nudos todos los años

1. SMT

Ciclo

Elección de
período

- 3 años
- 5 años

Tipo

La implementación de la poda en el SMT se debe lograr con una eficiencia de
1.45 jornales / manzana
805 plantas podadas / Jornal
Se realiza en 22 días máximo

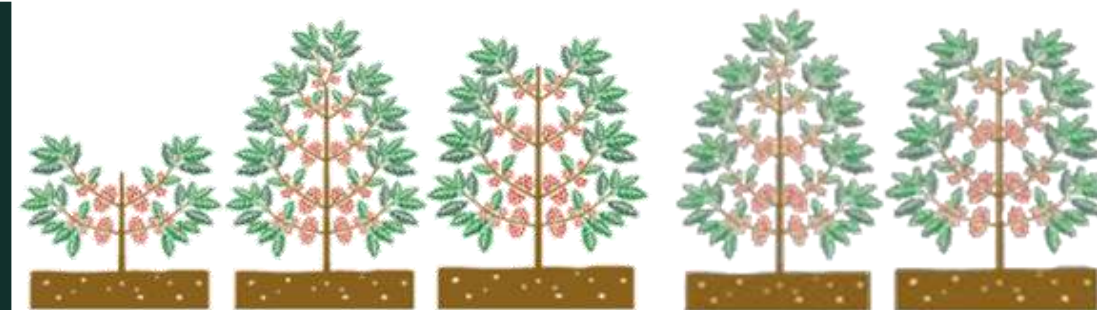
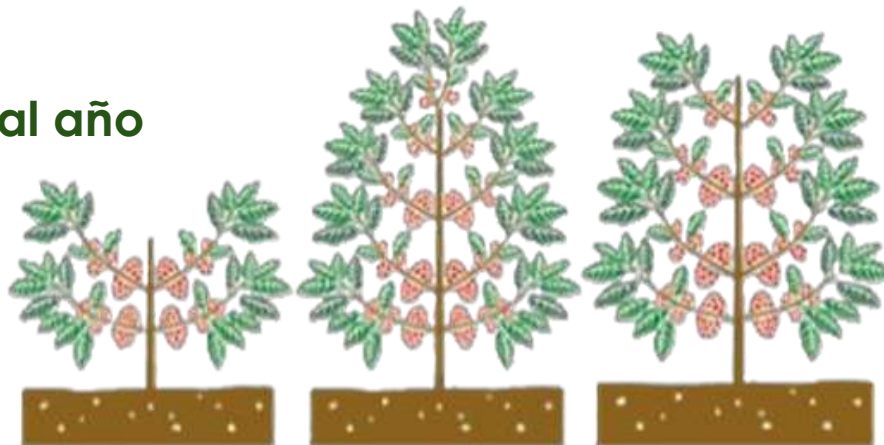
Diseño

se establece
tipo de tejido:

- Surco
- Bloque

Más de 6 cruces al año

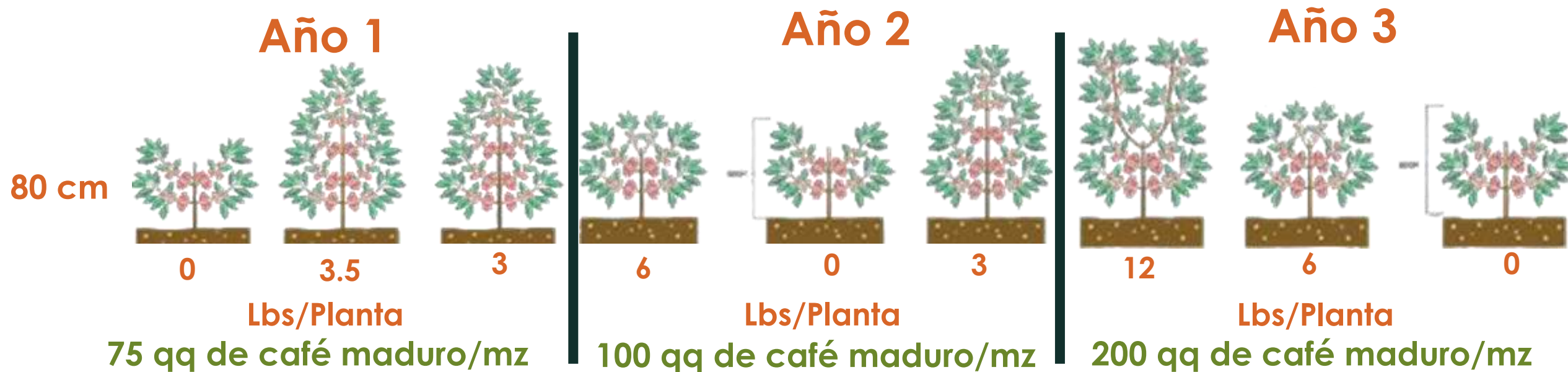
66% de plantas
en producción



Menos de 6 cruces al año
60% de plantas
en producción

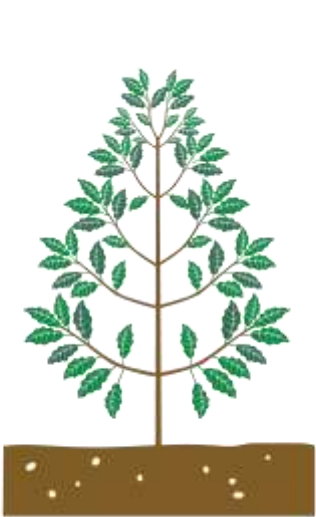
SMT como herramienta para estabilizar la producción

Se debe estimular una producción promedio por planta que sea estable en el ciclo implementado



2. Plan nutricional

Tipos de plantas que deben existir en una empresa cafetalera



Siembra nueva
< a 2 años



Siembra nueva
en producción
3 a 5 años



Planta
podada



Planta en
crecimiento y
producción



Planta solo en
producción

Se debe lograr con una **eficiencia de**
4.25 jornales / manzana
Aplicación mínima de 4 quintales / jornal
Duración máximo 9 días

Plan nutricional basado en análisis de suelo



Demanda nutricional por tipo de planta	Libras/mz/año		
	N	P ₂ O ₅	K ₂ O
Plantas en producción y en crecimiento (Plantillas productivas)	461	115	231
Plantas en producción y en crecimiento (PPyC)	231	58	115
Plantas podadas y en crecimiento (PSC)	115	29	58
Plantas solo en producción (próxima a podarse PP)	115	0	77
Por cada tonelada de café maduro (22 qq)	11	1.4	13

3. Manejo preventivo de plagas y enfermedades



Aplicación	Aplicaciones con base en condiciones climáticas					
	Inicio de lluvias					
Primera		10 días después de inicia el invierno				
Segunda			40 días después de la 1ª aplicación			
Tercera				40 días después de la 2ª aplicación		
Cuarta					40 días después de la 3ª aplicación	
Quinta						40 días después de la 4ª aplicación

Se debe lograr con una **eficiencia de 4.25 jornales / manzana**
Aspersión mínima de 12 mochilas de 16 litros / jornal
Duración máxima de 16 días

4. Control de malezas



Control de malezas en todos los meses
de la época lluviosa

- Cero malezas
- Usar el método que salga más barato

Se debe lograr con una **eficiencia de 5.60 jornales / manzana**
Aspersión mínima a ½ manzana / jornal

5. Sombra



Se debe lograr con una **eficiencia de 1.5 jornales / manzana**

Para tener sombra con manejo a cero costos:

- Levantar la sombra a 5 metros sobre las plantas de café
- Generar una estructura al árbol para que al cierre del ciclo del SMT se pueda alcanzar cero costos → No manejarla cada año.
- La sombra debe ser parte del diseño de siembra, no parte del programa agrícola.



Trayectoria del programa de “Rentabilidad Sustentable”



5 AÑOS DEL PROGRAMA DE RENTABILIDAD SUSTENTABLE

Transformando la calidad de vida de las familias caficultoras de Guatemala.

[Conozca más »](#)



70,270 HECTÁREAS

impactadas con la implementación de la metodología del Programa. Fomentando la rentabilidad, productividad y sostenibilidad a largo plazo de las empresas cafetaleras de Guatemala.

31,018 HECTÁREAS

con Sistema de Manejo de Tejido.
Impulsando plantaciones con mayor capacidad productiva, uso eficiente de los recursos y mejor manejo agronómico.

7,399 PRODUCTORES

beneficiados con el Programa.
Promoviendo una caficultura más eficiente, competitiva y de calidad.



1,425 capacitaciones realizadas sobre el Programa de Rentabilidad Sustentable.

36,040 caficultores capacitados

354 organizaciones de pequeños productores implementan el Programa

Fortaleciendo el conocimiento técnico-agronómico, administrativo, financiero y la gestión empresarial en el sector.



La productividad real comienza con decisiones firmes en el campo.

IMPLEMENTE EL PROGRAMA DE RENTABILIDAD SUSTENTABLE EN SU UNIDAD PRODUCTIVA

y súmese a la evolución hacia una caficultura rentable, sustentable, competitiva y de calidad.

Contacte hoy al consultor de Anacafé de su región
1579 | transferenciatecnologia@anacafe.org



Up: **San José**
Ubicación: Chiché,
Quiché
Producción Inicial: 20
qq/ maduros/mz
Producción Actual: 160
qq/maduros/mz



Ciclo: 3 años
Inicio: 2022
5 años

UP: Plan de la Vega

Ubicación: La Esperanza, Unión
Cantinil, Huehuetenango

Producción Inicial: 35qq/maduro/mz

Producción Actual:
240qq/maduro/mz



Ciclo: 3
Inicio: 2022
4to. años

UP: Las Peñas

Ubicación: Pajal, Antonio Huista

Producción Inicial:

110qq/maduro/mz

Producción Actual:

206qq/maduro/mz



Ciclo: 3
años
Inicio: 2022
4to. año

UP: El
Rastrojo.

Ubicación:
San José
Acatempa,
Jutiapa.

**Fecha de
video:**
31 de
enero 2025



UP: El Paso del Limón.
Ubicación: San José Acatempa,
Jutiapa.
Área: 3 manzanas
Ciclo: 3 Años
Diseño: Bloque compacto



UP: El Paso
del Limón.

Ubicación:
San José
Acatempa,
Jutiapa.

**Fecha de
video:**
8 de mayo
2026





En **Anacafé** seguimos trabajando para acompañarle con herramientas y transferencia de tecnología que contribuyan a **fortalecer la rentabilidad y sostenibilidad de la caficultura** de Guatemala transformando la calidad de vida de los caficultores.

Contáctenos

PBX: 1579

(+502) 2311-1969 / (+502) 2421-3700

Oficinas Centrales

Calle del Café, 5ta calle 0-50 zona 14,
Guatemala, Centro América

Correo Electrónico

transferenciatecnologia@anacafe.org



**Manténgase al día con las últimas
noticias, eventos e información
relevante sobre el café de
Guatemala**



CAFEX

35 CONGRESO DE LA CAFICULTURA
GUATEMALA

Gerson Lemus

+502 59665938

gerson.ilb@anacafe.org

ANACAFÉ

GUATEMALA

