



Costos de Producción y la importancia de tener identificado el Punto de Equilibrio

Ing. Agr. Mario David Recinos España

UN OBJETIVO SIN UN PLAN ES SOLO UN DESEO

Antoine de Saint-Exupéry



Objetivos

Conocer si la actividad económica que se realiza es o no es rentable.

Identificar áreas con oportunidades de mejora en ejecución eficiente.

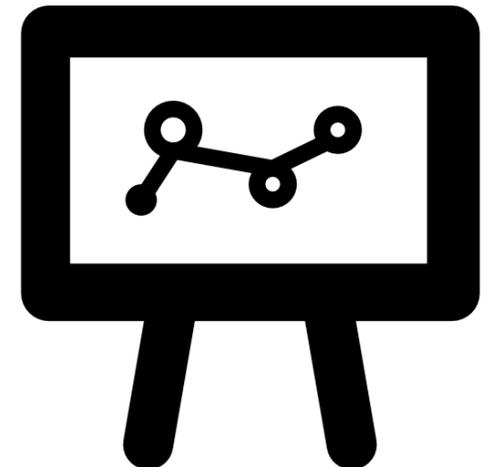
Parametrización de costos de producción.

Comparación con estándares de costos de producción a nivel local, regional o nacional.



Planificación de conocimientos

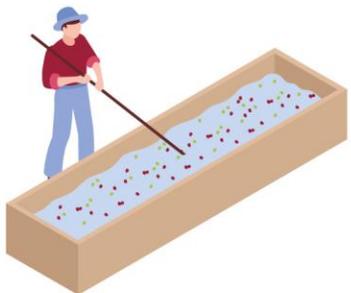
- Beneficios
- Conceptos básicos
- Costos de producción
- Componentes de costos de producción
- Estructura de costos de producción
- Punto de equilibrio
- Análisis e interpretación de costos de producción
- Importancia de identificar el punto de equilibrio en la producción agrícola
- Integración en análisis financiero



Costos de producción

En términos contables, los costos de producción del cultivo de café o costos de operación en la actividad productiva son una serie de “inversiones de capital” que involucran la sostenibilidad de un proyecto o empresa y su funcionamiento.

Pueden provenir de distintas áreas, compra de insumos o materia prima, pago del consumo de energía, salario de los trabajadores (mano de obra) o el mantenimiento de los equipos, etc.



¿Por qué debería conocer sus
COSTOS DE PRODUCCIÓN?

Importancia

Es información útil para decidir si seguir cultivando café como como lo esta haciendo o introducir cambios.

Se pueden alterar y optimizar.

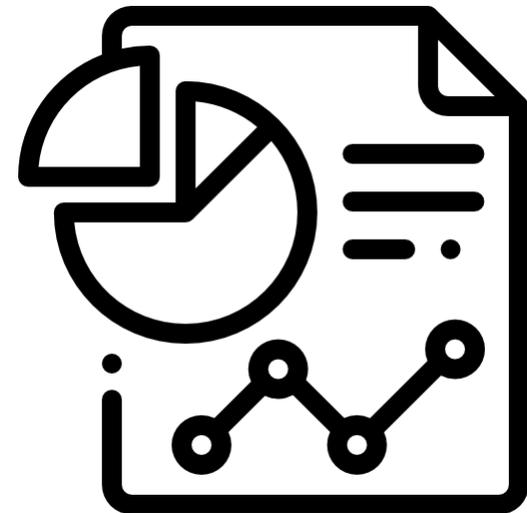
Cuando los precios son bajos, puedes optar por recortar los gastos o apuntar a aumentar la calidad y productividad para que la diferencia de precios y volumen supere el costo de producción.

Constituye la base para entender la empresa cafetalera, analizar el impacto de las decisiones y permite evaluar el éxito de las estrategias implementadas.



Beneficios del análisis de costos de producción

- Facilita la planeación y priorización de actividades productivas.
- Permite organizar actividades y analizar el desempeño.
- Permite la elaborar un presupuesto.
- Facilita la toma de decisiones comerciales y gestión de apalancamientos financieros .
- Entre otros.....



Costo vs Gasto



- Se capitalizan
- Forma el producto
- Se transfiere/comercializa
- Acumula en un proceso de transformación



- No se recupera
- Administración, venta, financiamiento
- Se consume en la empresa
- Independiente a la producción



Tipos de costos de producción

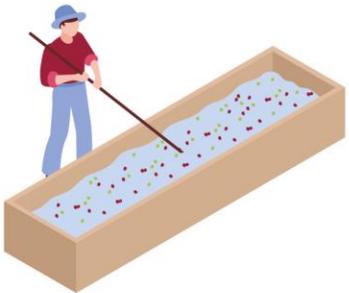
Costos Variables: Estos son relacionados directamente con la producción y solo se afrontan cuando se produce, son proporcionales a la magnitud de la actividad productiva.

Costos Fijos: Son independientes a la actividad productiva, nos debemos hacer cargo sin importar si se produce o no y no dependen de la cantidad que se produzca.



Información de relevancia para estimación de costos

- Conocer el área con café de la empresa cafetalera o la parcela que se estará costeando, puede ser una cuerda, manzana, hectárea, etc.
- Conocer densidad de la plantación.
- Control de ingresos y egresos.
- Determinar lotes productivos y lotes improductivos.
- Unidades de medida estandarizadas.
- Lapsos de tiempo.



Categorización

- A. Lotes en producción
- B. Lotes en renovación
- C. Siembras nuevas
- D. Infraestructura productiva



Estructura de costos

A. Lotes en producción

- Arrendamiento
- Conservación de suelos
- Manejo de tejido
- Mano de Obra
- Equipo
- Agroquímicos
- Otros



Estructura de costos

B. Lotes en renovación

- Sistema de manejo de tejido
- Conservación de suelos
- Incorporación materia orgánica
- Mano de obra
- Equipo
- Control fitosanitario
- Fertilización y enmiendas
- Otros



Estructura de costos

C. Siembras nuevas

- Preparación de terreno
- Conservación de suelos
- Producción de almácigo
- Fertilización y enmiendas
- Mano de Obra
- Control fitosanitario
- Equipo
- Otros



Consolidación de costos de producción

¿Cómo se pueden consolidar los costos en la producción agrícola?

- En función de unidades producidas (Q/qq)
- En función de una unidad de área (Q/mz)

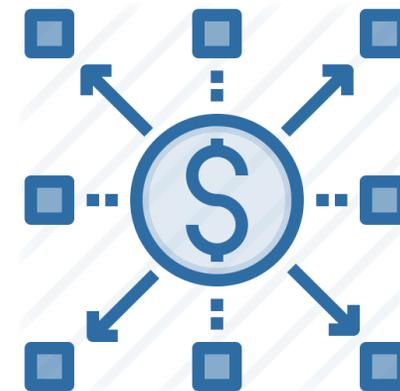
El costo unitario es un indicador parcial que permite, de una manera rápida, identificar si el ejercicio productivo generó margen ganancias o pérdidas.



Consolidación de costos de producción

**Costo unitario = Costos totales
unidades producidas**

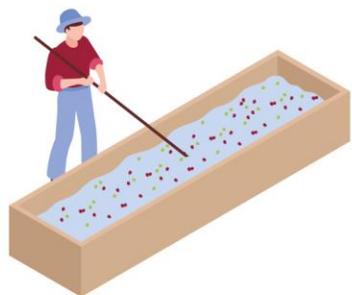
**Costo/mz = Costos totales
área total**



Análisis e interpretación de costos de producción en el cultivo de café

Análisis de costos de producción

- La rentabilidad sustentable en la producción de café se inicia comprendiendo los costos de producción y todas las variables que pueden influir en los resultados.
- Se debe determinar una estructura base que sirva como guía en los procesos de análisis.
- Relacionar la estructura base con el ciclo productivo y etapas fenológicas del cultivo de café asociadas a buenas prácticas agrícolas, ambientales y paquetes tecnológicos de atención.



Entendiendo los Costos del Café

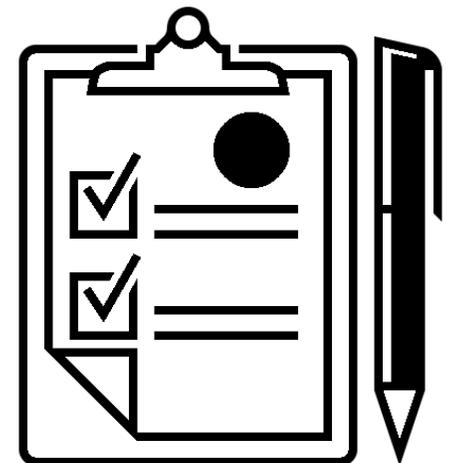
La rentabilidad sustentable en la producción de café se inicia comprendiendo los costos de producción y todas las variables que pueden influir en los resultados.



Diagnóstico financiero

Objetivos del diagnóstico

- Conocer la distribución de la inversión.
- Eficientizar procesos y costos.
- Conocer el costo por unidad producida (Q/qq).
- Facilitar la identificación del punto de equilibrio.
- Determinar la rentabilidad.
- Facilitar la toma de decisiones en la comercialización





A partir de los ingresos por ventas se llena el tanque de los costos variables, al rebozar empieza a llenar el tanque de los costos fijos



Una vez se ha llenado el tanque de los costos fijos, se rebosa y empieza a llenar el tanque de Utilidad

La medición definitiva de la eficacia y eficiencia de los recursos administrados NO debe limitarse a la obtención e interpretación del costo, el verdadero impacto se mide en términos de margen

¿Cómo se complementan los indicadores?

La productividad (qq/mz), el costo unitario, el costo por unidad de área, precio de venta y el margen de utilidad, son indicadores parciales que se complementan entre si para la toma de decisiones, interpretación correcta de todos ellos permite tener un panorama más claro de la empresa cafetalera.



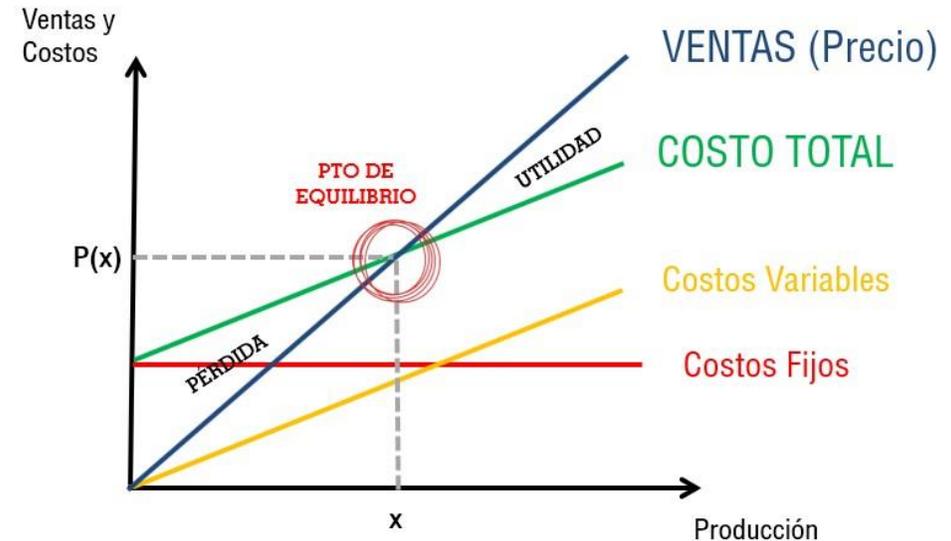
Interpretación de indicadores

Si el indicador	Tiene un valor	¿Qué puede estar pasando?	Sería importante analizar si ...
Costo Unitario	Alto	¿Sobrecostos en la producción?	<ul style="list-style-type: none"> ¿Baja productividad? ¿Alto costo de la mano de obra? ¿Baja eficiencia de la mano de obra? ¿Alto costo de insumos?
Precio de Venta	Alto	¿Mejor margen?	<ul style="list-style-type: none"> ¿Qué tan alto es el costo? ¿Cómo influyó la calidad el precio de venta? ¿Ventas en mercado de futuros?
Productividad	Alta	¿Mejor margen?	<ul style="list-style-type: none"> ¿Qué tan competitivo es el precio de venta? ¿Cuál es el costo de producción?
Costo/ Hectárea	Bajo	¿Eficiencia en el uso de los recursos?	<ul style="list-style-type: none"> ¿Baja inversión de capital, menor productividad? ¿Disminución de la calidad?

Punto de Equilibrio

Punto de Equilibrio

El punto de equilibrio es el nivel de producción y ventas que debe alcanzar el negocio para cubrir los costos variables y los costos fijos; en este punto la utilidad operacional es 0 (cero); en otras palabras es el punto de intersección cuando la producción y ventas son iguales a los costos de producción.



Importancia del P.E.

- Ayuda a prever el riesgo que tiene la empresa de incurrir en pérdidas.
- Cuanto mayor son los costos más alto es el P.E. y mayor es el riesgo de pérdidas.
- Nos ayuda a comparar productividad con ganancias.
- Nos da una idea parcial de la rentabilidad de la empresa cafetalera.
- Facilita la toma de decisiones en la comercialización

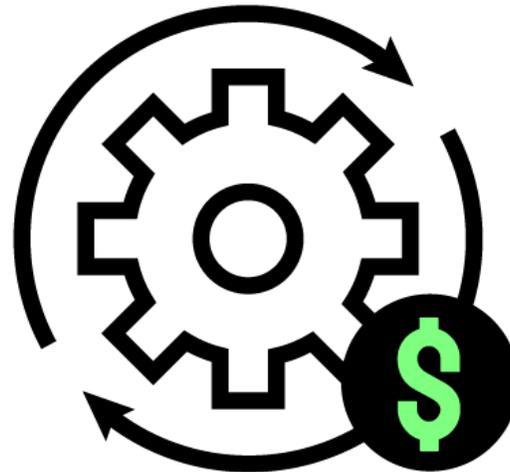


Rentabilidad

Rentabilidad

Es la relación que existe entre los beneficios que proporciona una determinada operación o cosa y la inversión o el esfuerzo que se ha hecho; cuando se trata de rendimiento financiero se suele expresar en porcentajes.

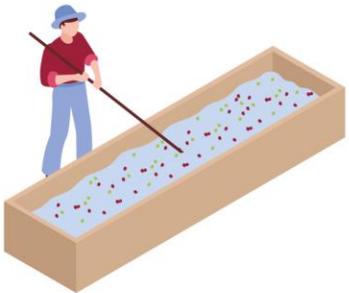
$$R = \frac{(Vt - Cp)}{Cp} * 100 = \% \quad \& \quad R = \frac{Ut}{Cp} * 100 = \%$$



Rentabilidad

Una empresa de café con un costo de producción de Q147,000.00 genera ingresos por un total de Q235,000.00 ¿Cuál es la rentabilidad de la empresa cafetalera?

$$R = \frac{(Q235,000 - Q147,000)}{Q147,000} * 100 = 59.86\%$$



Rentabilidad Sustentable

Una rentabilidad sustentable es aquella que no solo es positiva sino también es mayor al costo de oportunidad del dinero el cual esta en influencia a costos financieros promedio a nivel país.

Cod = % tasa interés promedio

Rs = > costo oportunidad del dinero



¡GRACIAS POR SU ATENCIÓN!

