

CONGRESO DE LA CAFICULTURA

2022 • Edición 31



PORQUÉ NO GANAMOS DINERO CON LA PRODUCCIÓN DE CAFÉ



1. Heredamos, nos regalan o compramos la finca (Empresa).
2. Ya con la finca, nos dejamos llevar más por la bulla del entorno, que por nuestros propios conocimientos y sentido común. **OLVIDAMOS HACER EL ANÁLISIS.**
3. Siempre hay algo emocional que genera este negocio, que nos ciega por completo.

QUÉ DEBIMOS HABER HECHO ANTES DE RECIBIR O COMPRAR LA FINCA (EMPRESA).

1. Analizar cual es el precio promedio de venta del café en mi país.
2. Con base en el precio de venta, determinar si soy capaz de producir el café, por debajo del precio de venta promedio de mi país (75 mil días).
3. EL PRECIO DE VENTA DETERMINA EL COSTO Y NO VICEVERSA.

PORQUÉ NO GANAMOS DINERO CON LA PRODUCCIÓN DE CAFÉ



QUÉ DEBIMOS HABER HECHO ANTES DE RECIBIR O COMPRAR LA FINCA (EMPRESA).

Que debo saber o analizar para ver si soy capaz de producir café por debajo del precio de venta promedio de mi país y que me genere una **“RENTABILIDAD SUSTENTABLE”**:

1. Entender la estructura del presupuesto que requiero. (Ingresos, costos, gastos e Inversiones).
2. Tener claro donde y como se genera el producto que voy a vender.
3. Conocer la planta de café, para poder producir lo que necesito para ganar dinero.
4. Que debo hacerle a la planta de café, para lograr obtener esa producción que requiero.

PORQUÉ NO GANAMOS DINERO CON LA PRODUCCIÓN DE CAFÉ



QUÉ DEBIMOS HABER HECHO ANTES DE RECIBIR O COMPRAR LA FINCA (EMPRESA).

Todo lo anterior se resumen en lo siguiente:

DEFINIR LOS INGRESOS

1. Cuanto kilos de fruta debo producir por hectárea.
2. Que necesito hacer para producir esa cantidad de frutas.

PORQUÉ NO GANAMOS DINERO CON LA PRODUCCIÓN DE CAFÉ



QUÉ DEBIMOS HABER HECHO ANTES DE RECIBIR O COMPRAR LA FINCA (EMPRESA).

Todo lo anterior se resumen en lo siguiente:

DEFINIR LOS EGRESOS

1. Proteger las plantas para mantener la fruta que logre producir. (Programa Agronómico).
2. Cosecharlo en su punto ideal. (Peso de la fruta).
3. Procesarlo sin dañarlo, alcanzando el mayor porcentaje de café primera que es el que venderé a un precio mayor.
4. Administrar los Recursos que se necesitan para tener “RS”.

PORQUÉ NO GANAMOS DINERO CON LA PRODUCCIÓN DE CAFÉ



QUÉ DEBIMOS HABER HECHO ANTES DE RECIBIR O COMPRAR LA FINCA (EMPRESA).

EJEMPLO ANALISIS EN GUATEMALA

	PROD. 40 qq/Ha.		PROD. 25 qq/Ha.		PROD. 15 qq/Ha.	
	Ha		Ha		Ha	
Administrativos	Q	4.500,00	Q	4.500,00	Q	4.500,00
Programa Agronómico						
Poda	Q	360,00	Q	360,00	Q	360,00
Deshija	Q	720,00	Q	720,00	Q	720,00
Nutrición	Q	920,00	Q	700,00	Q	500,00
Prev Enfermedades	Q	432,00	Q	432,00	Q	432,00
Prev Plagas	Q	180,00	Q	180,00	Q	180,00
Manejo Malezas	Q	720,00	Q	720,00	Q	720,00
Otros	Q	540,00	Q	540,00	Q	300,00
	Q	3.872,00	Q	3.652,00	Q	3.212,00
Insumos						
Fertilizante	Q	8.000,00	Q	5.000,00	Q	3.200,00
fungicida	Q	560,00	Q	560,00	Q	400,00
herbicida	Q	160,00	Q	160,00	Q	160,00
Insecticida	Q	80,00	Q	80,00	Q	80,00
otros	Q	105,00	Q	105,00	Q	75,00
	Q	8.905,00	Q	5.905,00	Q	3.915,00
	Q	17.277,00	Q	14.057,00	Q	11.627,00

ANALICÉMOSLO CON
NUMEROS:

PORQUE NO GANAMOS DINERO CON LA PRODUCCIÓN DE CAFÉ



QUE DEBIMOS HABER HECHO ANTES DE RECIBIR O COMPRAR LA FINCA (EMPRESA).

ANALICÉMOSLO CON
NUMEROS:

	PRODUCCIÓN 40 qq / Ha.		PRODUCCIÓN 25 qq / Ha.		PRODUCCIÓN 15 qq / Ha.	
Costo Pre Cosecha	Q	431,93	Q	562,28	Q	775,13
Cosechar 1 sks 100 lbs Perg.	Q	303,13	Q	303,13	Q	303,13
Costo despulpado a Perga Seco	Q	65,00	Q	65,00	Q	65,00
TOTAL COSTO	Q	800,06	Q	930,41	Q	1.143,26
Precio Venta Café País Promedio	Q	950,00	Q	950,00	Q	950,00
UTILIDAD / PÉRDIDA / QQ	Q	149,94	Q	19,59	-Q	193,26
Por Hectárea	Q	5.997,78	Q	489,74	-Q	2.898,96

PORQUE NO GANAMOS DINERO CON LA PRODUCCIÓN DE CAFÉ



QUE DEBIMOS HABER HECHO ANTES DE RECIBIR O COMPRAR LA FINCA (EMPRESA).

ANALICÉMOSLO CON
NUMEROS:

PLANTAS DE CAFÉ	UNIDADES
Plantas / hectárea	4100
Ramas Productivas / Planta	18
Total Ramas Productivas	73800
Nudos / Rama Productiva	8
Frutos / Nudo / Rama Productiva	10
Peso gramos / Fruta Madura	1,7
Kilos Fruta Madura	10037
Kilos café oro bruto	40
Kilos fruta / Planta Promedio	2,45



CONGRESO DE LA **CAFICULTURA**

2022 • Edición 31

**IMPLEMENTACIÓN:
“RENTABILIDAD SUSTENTABLE”**



QUE SE REQUIERE PARA IMPLEMENTAR LA “RENTABILIDAD SUSTENTABLE”



ES UN PROCESO DE **TRES** ETAPAS:

A. ETAPA I.

Es lo que veremos hoy en esta INTERCAMBIO DE IDEAS.

B. ETAPA II.

Lo que debemos hacer antes de iniciar el Negocio de la Producción de Café.

C. ETAPA III.

Plan de Mejora Continua: Innovación, Inversión, Abertura al Cambio, etc. etc....

ETAPA I

MI EMPRESA HOY

QUE SE REQUIERE PARA IMPLEMENTAR LA “RENTABILIDAD SUSTENTABLE”



A.

1. Tener claro que es Rentabilidad y que es Sustentable.
2. Donde se generan los Ingresos en el Negocio de la producción de Café.
3. Donde se generan los Egresos en el Negocio de la producción de Café.

B.

1. Conocer ampliamente la planta de café.
2. Ver con que plantas de café podemos generar suficientes ingresos.
3. Saber que plantas de café debemos descartar del negocio.
4. El Precio de Venta del Café me determina el Costo de Producción.

QUE SE REQUIERE PARA IMPLEMENTAR LA “RENTABILIDAD SUSTENTABLE”



1. Asegurarse de alcanzar la Rentabilidad con los recursos que se tienen.
2. No ejecutar costos y gastos que no tengan retorno en el mismo año.
3. No hacer Inversiones.
4. Orden, disciplina y compromiso.

ESTA ETAPA NO DEBE DURAR MÁS DE TRES AÑOS



ESTRUCTURAR EL CONOCIMIENTO

LLOTO DEL CAFÉ S.A.

1. ANALISIS DE
CAMPO

2. DIAGNOSTICO
FINANCIERO

3. DEFINIR MANEJO
DE TEJIDO
SISTEMATICO

4. PRESUPUESTO

5. PROYECCIÓN
FINANCIERA

6. EJECUCIÓN

1. ANALISIS DE CAMPO



- VERIFICAR CALIDAD DE LA PLANTACIÓN EN BUENA, REGULAR O MALA.
- IR CREANDO CATEGORIAS POR CALIDAD DE PLANTACIÓN. BASE PARA ELABORAR EL PRESUPUESTO CON USO EFICIENTE DE LOS RECURSOS
- DEFINIR EL MANEJO DE TEJIDO QUE SE PROPONDRA IMPLEMENTAR.
- ANÁLISIS DEL BALANCE PRODUCTIVO DE LA EMPRESA.

CATEGORIZACIÓN DE PLANTACIONES / LARGO PLAZO



SIEMBRAS NUEVAS

GRUPO A



GRUPO B



GRUPO C



2. DIAGNÓSTICO FINANCIERO

- ENTENDER EL MANEJO QUE SE HA IMPLEMENTADO EN LA EMPRESA.
- VER LAS DEBILIDADES Y FORTALEZAS DE LA EMPRESA. CREAR OPORTUNIDADES DE MEJORA.
- CAPACIDAD FINANCIERA DE LA EMPRESA.

3. MANEJO DE TEJIDO SISTEMÁTICO

ES LA ESENCIA EN EL NEGOCIO DEL CAFE.

LOS INGRESOS SE DEFINEN EN LA CAPACIDAD QUE TENGAMOS PARA GENERAR LA MAYOR CANTIDAD DE RAMAS NUEVAS DE MANERA CONSTANTE, POR HECTÁREA Y POR AÑO .

- ZONA DE VIDA / CICLO.
- DISEÑO DE LA PLANTACIÓN / TIPO.
- AMBOS DEFINEN EL ESTILO.









PROPUESTA SISTEMA MANEJO TEJIDO.

CICLO: TRES AÑOS

TIPO: BLOQUE

ESTILO: PODA ALTA

EXPECTATIVA:

KILOS FRUTA MADURA PROMEDIO POR PLANTA EN FINCA: 2 A 2,5 KGS.



PROPUESTA SISTEMA MANEJO TEJIDO.

● Año 1: Plantación con Poda en Bloque entre 80 y 90 cm de altura: Cosecha 0 kilos fruta.





PROPUESTA SISTEMA MANEJO TEJIDO.

● Año 2: Plantación podada de 1 año: Cosecha 2,5 kilos fruta madura / 2 hijos por punto de siembra:

- 18 ramas con fruta
- 8 nudos por rama
- 10 frutas por nudo
- peso fruta 1,70 gas.



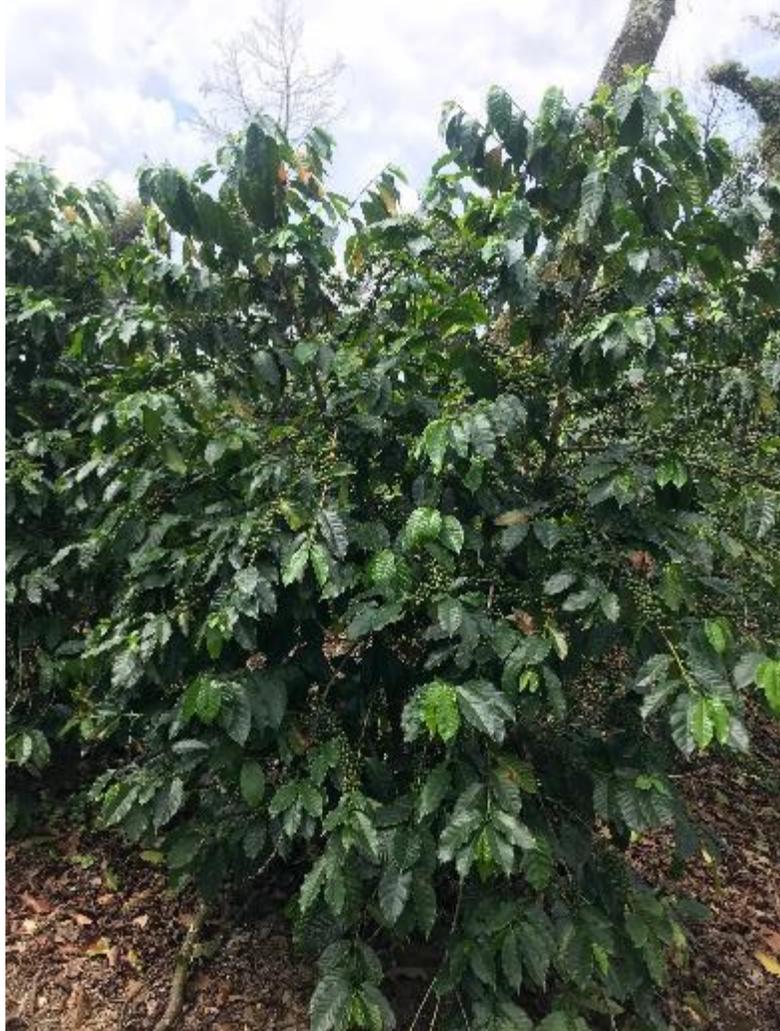


PROPUESTA SISTEMA MANEJO TEJIDO.

● Año 3: Plantación podada de 2 años. Cosecha 5 kilos fruta madura / 2 hijos por punto de siembra:

- 38 ramas con fruta
- 8 nudos por rama
- 10 frutas por nudo
- peso fruta 1,70 gas.





PROPUESTA SISTEMA MANEJO TEJIDO.

PROMEDIO PRODUCCIÓN POR PLANTA:

1. Bloque del Año 1: 0 kilos.
2. Bloque del Año 2: 2,5 Kilos
3. Bloque del Año 3: 5 kilos.

PROMEDIO POR PLANTA: 2,50 Kg fruta madura por planta.

ANALISIS FINANCIERO PLANTACIONES EMPRESA

DECISIÓN DE SEGUIR / O REPOSO TEMPORAL

PLANTAS POR HECTÁREA		2650
Proyección Promedio Kilos Fruta por planta		2,00
Total Kilos Fruta / Ha.		5.300,00
Conversion a QQ / Café Oro		21,20
Costo Pre Cosecha / Ha.	Q	663,07
Costo Pre Cosecha / QQ café perg.	Q	663,07
Costo Cosecha / QQ Café perg.	Q	303,13
Costo Post Cosecha / QQ Café perg.	Q	65,00
	Q	1.031,20
Precio de Venta por QQ / perg.	Q	950,00
Costo Producción por QQ / perg.	Q	1.031,20
UTILIDAD O PERDIDA POR SACO 100 LBS CAFÉ ORO	-Q	81,20

PLANTAS DE CAFÉ UNIDADES

Plantas / hectárea		4100
Ramas Productivas / Planta		18
Total Ramas Productivas		73800
Nudos / Rama Productiva		8
Frutos / Nudo / Rama Productiva		10
Peso gramos / Fruta Madura		1,7
Kilos Fruta Madura		10037
Kilos café oro bruto		40
Kilos fruta / Planta Promedio		2,45

4. PRESUPUESTO ANUAL

- ESTABLECER EL COSTO DEL ÁREA AGRÍCOLA.
- DEFINIR LOS COSTOS ADMINISTRATIVOS.
- ESTABLECER LOS COSTOS DE COSECHA Y POST COSECHA.
- PLAN DE INVERSIONES / RENOVACIÓN DE PLANTACIONES. (ETAPA II).

PROGRAMAS/CATEGORIAS

MANEJO / COSTOS



GRUPO A

Plantaciones de
Largo Plazo



GRUPO B

Plantaciones de
Mediano Plazo



GRUPO C

Plantaciones de
Corto Plazo o
abandono
temporal o
permanente



PLAN DE
RENOVACIÓN DE
PLANTACIONES

NUEVOS SISTEMAS
PRODUCTIVOS

Plan de Renovación
Plantaciones e
inversiones.

ETAPA I

ETAPA II

5. PROYECCIÓN FINANCIERA

- CON BASE EN EL PRESUPUESTO INICIAL.
- PROYECTAR EL SMT EN LAS PLANTACIONES QUE DECIDIMOS MANTENER.
- VERIFICAR EL TIEMPO REQUERIDO PARA GENERAR GANANCIAS.
- CON ESTO, NO DEBEMOS PERDER LA VISIÓN DE LARGO PLAZO.

6. EJECUCIÓN

DEL PLAN



SIEMPRE
Tiempo
Forma

7. PLAN DE

MEJORAS



SIEMPRE
Tiempo
Forma



ETAPA II

MI EMPRESA 3 AÑOS DESPUÉS

PLANIFICACIÓN DE LA EMPRESA

PLAN DE LARGO PLAZO

PLAN DE RENOVACIÓN

PLANTACIONES

EN EMPRESAS DE CAFÉ

PLAN DE RENOVACIÓN L.P.

- PLANTACIONES MENOS RENTABLES.
 - PLANTACIONES DEJADAS EN REPOSO TEMPORAL
-
- MEJORA DE LA PRODUCTIVIDAD EN LA EMPRESA.
 - ALCANZAR EL BALANCE DE LA ESTRUCTURA PRODUCTIVA DE LA EMPRESA.

ESTRUCTURA EMPRESARIAL GANADORA

MI EMPRESA CAFETALERA

“RENTABILIDAD SUSTENTABLE”

REQUISITOS:



- GENÉTICA.
- VIVEROS DE ALTA CALIDAD.
- SIEMBRAS BIEN EJECUTADAS,
- IMPLEMENTACIÓN COMPLETA DEL PLAN DE LARGO PLAZO.

VIVEROS EXCELENTES



SEMILLEROS



VIVEROS BIEN INSTALADOS



PLANTAS BIEN DESARROLLADAS



























VISIÓN

Análisis L.P.



ENFOCARSE EN PROPUESTAS RENTABLES



FÁCILES DE
IMPLEMENTAR



REDUCIR
EL RIESGO

MUCHAS GRACIAS!

Alvaro Llobet Toledo.
Founder / CEO

Álvaro Llobet Toledo

CEO

LLOTO DEL CAFÉ S.A.

allobet@lлотodelcafe.com

