

Congreso virtual
2021
de la Caficultura



INNOVANDO



TRASCENDIENDO



IMPACTANDO



**EL CAFÉ DE
GUATEMALA**

RENTABILIDAD Y COMPETITIVIDAD EN LA PRODUCCIÓN DE CAFÉ

Congreso virtual
2021
de la Caficultura



Alvaro Llobet Toledo
CEO/Founder
Lloto del Café S.A.

HOY: CUÁL ES EL PROBLEMA PRINCIPAL DE LA CAFICULTURA MUNDIAL?



85%



EL PROBLEMA PRINCIPAL DE LA
CAFICULTURA MUNDIAL ES:

“AUSENCIA DE RENTABILIDAD”
!!SOBREVIVENCIA!!



IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA AGRONÓMICO EN EL MUNDO

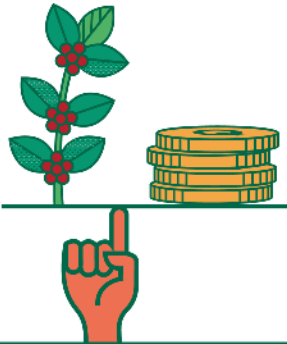


ANALISIS 15 PAISES CAFETALEROS
85% del volumen total de café en el mundo

LA ACTUALIDAD EN EL MUNDO DEL CAFE

PROGRAMA AGRÍCOLA	Eficiencias de la industria Jornales Ha. Año	Promedio Mundial 92% Jornales Ha. Año	Promedio Mundial 6% Jornales Ha. Año	Promedio Mundial 2% Jornales Ha. Año
Manejo Tejido Planificado	2	0	0	2
Poda	0	4	10	0
Deshija	6	2	12	6
Nutrición Química	6	0	4	6
Nutrición Orgánica	0	9	0	0
Manejo Enfermedades	3	0	2	3
Manejo Plagas	3	0	1	3
Manejo Malezas Químico	7	0	1	7
Manejo Malezas Manual / Mec.	0	85	45	0
Manejo Sombra	0	6	2	0
Manejo Suelos	3	0	0	3
Otros	2	0	0	2
TOTAL	32	106	77	32

CONOCIMIENTO COSTOS DE PRODUCCIÓN EN CAFÉ	
PRODUCTORES	DETALLE
93%	No llevan registros de costos en la Empresa Café / A ciegas.
5%	Llevan Registros / No analizan los resultados logrados.
2%	Registran y Analizan resultados / Conocen costos de producción.



INDICADORES DE "RENTABILIDAD"

INDICADOR DE RENTABILIDAD	INDUSTRIA CAFÉ	PROM. MUNDIAL
PRODUCTIVIDAD		
Capacidad productiva de la genética sks 46 kg oro/ha.	45	11
Densidad de siembra	100%	78%
Manejo de Tejido / % Productivo		
El Manejo de Tejido es Un Sistema con Ciclo y Balance	100%	2%
El Manejo de Tejido Sin Ciclo Sin Balance	0%	5%
No tiene Manejo de Tejido / Poda Sanitaria	0%	93%
Edad promedio de las plantaciones en años	17	23%
% Productivo Estable	50% / 60% / 66%	INESTABLE
Ramas productivas por eje	40	12
Nudos Productivos por rama	9	7
Frutas por nudo	25	5
Estructura Productiva / Balance de la Empresa		
Renovación anual	5%	0,50%
Desarrollo y producción	15%	97,50%
Producción en Sistema Manejo Tejido	80%	2,00%

INDICADORES DE RENTABILIDAD	INDUSTRIA CAFÉ	PROM. MUNDIAL
USO EFICIENTE DE LOS RECURSOS		
Jornales por hectárea	32	88,5
Manejo de Tejido	2	0,0
Poda	0	7,0
Deshija	6	6,5
Nutrición	6	4,0
Manejo Preventivo Plagas / Enfermedades	6	2,0
Manejo Malezas	8	65,0
Conservación Suelos	2	0,0
Manejo Sombra	2	4,0

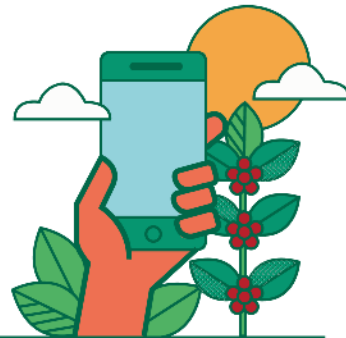
INDICADORES DE RENTABILIDAD	INDUSTRIA CAFÉ	PROM. MUNDIAL
CALIDAD		
Peso de la Cereza madura grs	1,8	1,68
Rendimiento de Fruta a Pergamino 1er Seco	5 a 1	5,8
Rendimiento de PS a Café Oro bruto	1.2 a 1	1,29
% Primeras / Cereza / Oro	90%	72%
% Segundas / Cereza / Oro	7%	19%
% Inferiores / Cereza / Oro	3%	9%



COMO AFRONTAR EL PROBLEMA

“RENTABILIDAD SUSTENTABLE”

!!!!



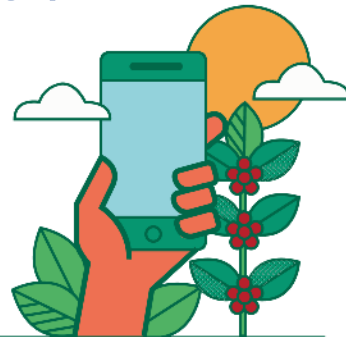
QUE SIGNIFICA “RENTABILIDAD”

que los **INGRESOS** de una empresa

menos (-)

los **EGRESOS** de la empresa

= Tener un Resultado Positivo % mayor al costo del dinero /
Costo de Oportunidad.



“RENTABILIDAD SUSTENTABLE”

POR SER UN NEGOCIO AGRÍCOLA, LA RENTABILIDAD SE ALCANZA RESPETANDO LOS SIGUIENTES PRINCIPIOS:

- AGRONÓMICOS.
- ADMINISTRATIVOS.
- FINANCIEROS.



“RENTABILIDAD SUSTENTABLE”

LLOTO DEL CAFÉ S.A.
NUESTRA PROPUESTA

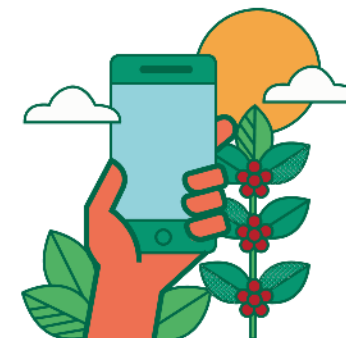
Y SOBRE LOS PRINCIPIOS

ENFOCADO EN LOS INDICADORES DE RENTABILIDAD

- Productividad.
- Uso Eficiente de los Recursos.
- Calidad.



TEMÁTICA “ACTUAL” ⇔ hacia SECTOR CAFETALERO



TEMÁTICA “ACTUAL” ↔ EL GREMIO CAFETALERO

JUSTIFICACIONES DEL MAL

LA ROYA

ENFERMEDADES DEL CAFÉ

CAMBIO A VARIEDADES RESISTENTES

CAMBIO CLIMÁTICO

PRECIO DEL CAFÉ

COSTOS ALTOS

??????????????

EQUIDAD DE GENERO

TRABAJO INFANTIL

SALVEMOS EL MUNDO

BRASIL

SUSTENTABILIDAD

CAMBIO CLIMÁTICO

CARBONO NEUTRAL

PROGRAMAS DE
CERTIFICACIÓN SOCIO
AMBIENTAL

SI HAY RENTABILIDAD

RENTABILIDAD

PRODUCTIVIDAD

BAJAR COSTOS DE PRODUCCIÓN



NOVEDAD RECIENTE / RENTABILIDAD

ENTORNO DEL CAFÉ
INFLUYENTES

RECIENTEMENTE HABLAN DE
LA RENTABILIDAD

ENFOCADA EN:

- Productividad.



NO OLVIDARNOS DE!!!

La producción de Café, es un Negocio SIN TECHO!!!

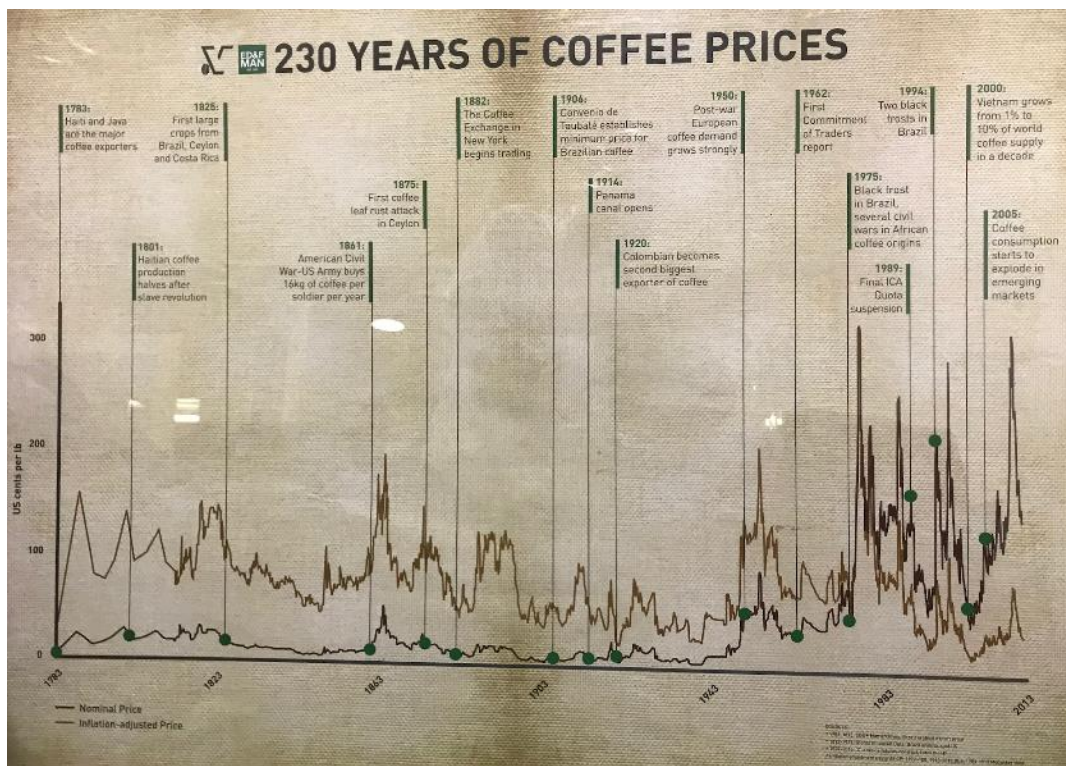
- RIESGO CLIMA. No debería ser una Novedad, ni una Moda, es ha sido y seguirá siendo, una realidad permanente.
(Zona de Vida).

Que más **NO** Puede controlar el Productor de Café.

- EL PRECIO.



COMO ALCANZAR LA RENTABILIDAD



1. INGRESOS

- Nadie habla de como incrementar los Ingresos, que no sea via precio del café!!!!
- El mayor énfasis y casi único, está en la expectativa del precio del café.
- Lo han convertido en un negocio del portón de la finca hacia afuera.



COMO ALCANZAR LA RENTABILIDAD



INGRESOS

Solo hay una vía para incrementar y sostener los ingresos en una empresa productora de Café.

PRODUCCIÓN CONTINUA Y SOSTENIDA DE RAMAS



COMO ALCANZAR LA RENTABILIDAD

PLANTA DE CAFÉ	UNIDADES
----------------	----------

Plantas	89
Ramas Productivas / Planta	20
Total Ramas Productivas	1788
Nudos / Rama Productiva	8
Frutos / Nudo / Rama Productiva	10
Peso Fruta madura en grs	1,75

Kilos Fruta Madura	250
--------------------	-----

Kg Café oro	45,36
-------------	-------

INGRESOS:

Que se requiere para tener un saco de café para la venta:



COMO ALCANZAR LA RENTABILIDAD

CONCLUSIÓN INGRESOS

Entre más ramas nuevas seamos capaces de generar y mantener estables en la finca, tendré mayor posibilidad de incrementar y mantener los ingresos que necesito en la empresa.



COMO ALCANZAR LA RENTABILIDAD

METODOLOGÍA PARA OBTENER MAYORES E INGRESOS ESTABLES.

IMPLEMENTAR UN “**SISTEMA DE MANEJO DE TEJIDO**”
(columna vertebral del negocio del café)

- CICLO : Vida útil productiva de las ramas / ejes. Zona de Vida.
- DISEÑO : Como Implementarlo en la Finca. Surco, Bloque, Planta.
- TIPO : Como intervenir la planta. Lo determinan los dos anteriores. Alta, Baja, Esquelética.



MANEJO DEL TEJIDO SISTEMÁTICO

“SISTEMA DE MANEJO DE TEJIDO” (columna vertebral del negocio del café)

- DETERMINA LOS **INGRESOS** DE LA EMPRESA: Producción alta y constante, de ramas nuevas, año a año.
- DETERMINA LOS **EGRESOS** DE LA EMPRESA : Define dentro del programa agronómico la cantidad de mano de obra e insumos requeridos para manejar y proteger las ramas nuevas que producirán las frutas que se venderán en la empresa.



COMO ALCANZAR LA RENTABILIDAD

2. EGRESOS

Programa Agronómico.

Manejo, prevención y protección del material que genera los ingresos en una empresa productora de café.

Cosecha de la cantidad de frutas producidas.

Proceso de la cantidad de frutas cosechadas

CON El Soporte Administrativo y Financiero.



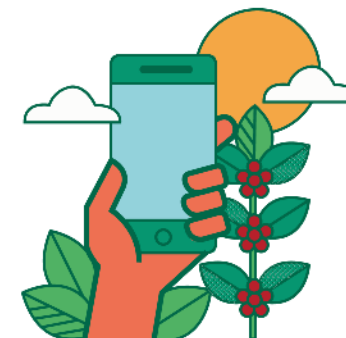
SISTEMA DE MANEJO DE TEJIDO

EGRESOS

Programa Agronómico:

- SMT (Deshija): Cantidad de plantas a podar y deshijar por año.
- Nutrición: Cantidad de fertilizante requerido para satisfacer las necesidades de las diferentes condiciones de plantas que genera el SMT.
- Manejo Malezas: Área descubierta para manejo de malezas.
- Prevención Plagas y Enfermedades: Cantidad de follaje producido que debe ser protegido de plagas y enfermedades.
- Manejo sombra y Otros.
- Cosecha & Pos Cosecha

ORDENA Y ESTABILIZA LOS COSTOS Y GASTOS



ESTRUCTURA DEL NEGOCIO EN LA PRODUCCIÓN DE CAFÉ / SMT.

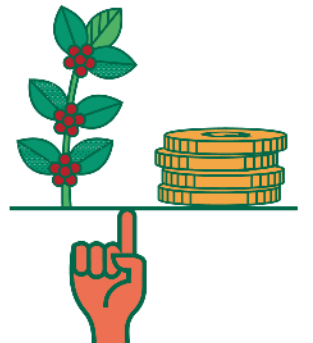
INGRESOS	
ORIGEN INGRESOS	
SMT	RAMAS
PODAS	NUDOS
S.N.	FRUTAS
	Total frutas
	Peso Fruta grs
	Total QQ / Uva
	Precio Venta QQ / Fruta
TOTAL INGRESOS	AAAAA

MENOS (-)

EGRESOS	
ORIGEN EGRESOS	
Mano Obra	
Programa	
Agronómico	
INSUMOS	
Soporte al Programa	
Agronómico	
COSECHA	
Total Costo Cosecha	
POS COSECHA	
Total Costo Pos Cosecha	
Total Administrativos	
TOTAL EGRESOS	BBBB

IGUAL (=)

RENTABILIDAD
+ MAYOR AL COSTO DE
OPORTUNIDAD
SUSTENTABILIDAD



ENTONCES!!!

Debemos tener claro que la Bulla actual alrededor de la caficultura, no son la enfermedad del Sector, son acciones que deben tomarse en cuenta para darle sostenibilidad al negocio de la producción de café en el mundo.

Aquí tenemos que ver las prioridades del productor: pasar de Sobreviviente a Empresario y después alcanzar la Rentabilidad, implementar lo que corresponda, para alcanzar la Sostenibilidad.

Si no hay un **GUÍA** correcta y apoyo al sector para la cura de la enfermedad, el negocio se acabará para todos.



BASES Y SOPORTE / RENTABILIDAD SUSTENTABLE

VIVEROS DE ALTA CALIDAD



SIEMBRAS NUEVAS
HUMANAMENTE PERFECTAS



IMPACTO / RENTABILIDAD SUSTENTABLE



IMPACTO / RENTABILIDAD SUSTENTABLE



IMPACTO / RENTABILIDAD SUSTENTABLE



CONCLUSIÓN: CURA PARA LA ENFERMEDAD

INGRESOS



VIVERO



SIEMBRA CALIDAD

“GENERA”

PLANTAS DE CALIDAD

CON S.M.T.



MUCHAS RAMAS AÑO
A AÑO



ALTA PRODUCTIVIDAD
ESTABLE

MENOS (-)

EGRESOS

PROGRAMA AGRONÓMICO

S.M.T.
(Deshija)

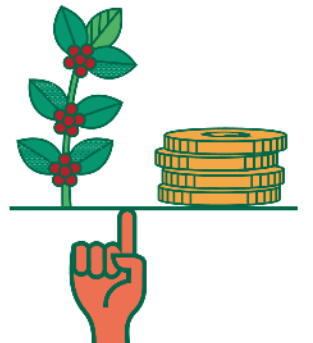
Nutrición Adecuada
Programas Preventivos
Enfermedades y Plagas
Manejo de Malezas
Otros

+

Orden Administrativo
Control Financiero

INDICADORES DE RENTABILIDAD

RENTABILIDAD
IGUAL (=) SUSTENTABLE
\$\$\$\$\$\$\$\$



Congreso virtual
2021
de la Caficultura

Contacto

ALVARO LLOBET TOLEDO

LLOTO DEL CAFÉ S.A.

allobet@lloodelcafe.com

+ 506 8341 0835

Congreso virtual
2021
de la Caficultura



INNOVANDO



TRASCENDIENDO



IMPACTANDO



**EL CAFÉ DE
GUATEMALA**