



CAFEX

35 CONGRESO DE LA CAFICULTURA
GUATEMALA



65
AÑOS

Rentabilidad Sustentable: **CÓMO FUNCIONA REALMENTE EL NEGOCIO DEL CAFÉ**



ALVARO LLOBET
LLOTO DEL CAFÉ



CAFEX

35 CONGRESO DE LA CAFICULTURA
GUATEMALA

RENTABILIDAD SUSTENTABLE: CÓMO FUNCIONA REALMENTE EL *NEGOCIO DEL CAFÉ*

ALVARO LLOBET TOLEDO



"El Negocio del Café, Explicado con un Plato de Ceviche".



El Negocio del Café

Nadie espera vender ceviche sin saber cuántos platos necesita vender al día.

Pero **muchos productores de café** sí esperan ganar dinero sin saber cuántos quintales necesitan producir por hectárea.

El Negocio del Café

"Un **productor de ceviche** piensa primero en cuántos platos debe vender".

"Un **productor de café** normalmente piensa primero en fertilizantes, variedades o pesticidas".

Ahí comienza **el problema.**"

CEVICHE

Quiero ganar **\$ 100.00 diarios**.

Mi utilidad por plato es \$ 1.00.

Para eso debe vender 100 platos diarios.

Precio de venta lo define el mercado.



CEVICHE



Para vender **100 platos** **necesito:**

- 25 kilos de pescado.
- 50 limones.
- Cilantro y cebolla

Debo comprar, almacenar y preparar correctamente.

Si fallo en cualquiera de esos pasos **no vendo los 100 platos.**

CAFÉ

Quiero ganar **\$ 2,000.00** por hectárea

Mi utilidad por qq. es **\$ 50.00**.

Para eso necesito producir **40 qq** / ha.

Precio de venta lo define el mercado.



CAFÉ



Para producir **40 qq/ha** necesito:

- **6,000,000 frutos** maduros.
- **150,000 ramas** (bandolas)nuevas.
- Por rama: **5 nudos³ 8 frutas** por nudo.

Debo manejar correctamente **poda, deshije, nutrición, malezas, plagas y enfermedades.**

Si fallo en cualquiera de esos pasos no produzco los **40 qq/ha.**

Rentabilidad Sustentable.



Nadie abre un restaurante diciendo:

Voy a comprar pescado, cebollas, limones, cilantro, y después veré cuánto vendo.

3

Todos comienzan preguntándose, **cuántos platos deben vender** para ganar dinero.

“En café hacemos exactamente lo contrario.”

EL PRODUCTOR EXITOSO TRABAJA HACIA ATRÁS:



NO TRABAJA ASÍ:



Ceviche

 Quiero ganar dinero

 Necesito vender
100 platos

 Necesito
25 kg de pescado

 Necesito
50 limones

 Necesito
cilantro y cebolla

 Necesito
comprar bien

 Necesito
almacenar bien

 Necesito
preparar bien

 Necesito una
cocina impecable

Tabla de picar, Cuchillos, exprimidor
de limón, tazas, balanza,
tazón, cuchara.



Café

 Quiero ganar dinero

 Necesito producir
40 qq/ha

 Necesito
6,000,000
frutos maduros

 Necesito
150,000
ramas productivas

 Necesito
5 nudos
por rama

 Necesito
8 frutos
por nudo

 Necesito plantas bien
formadas y sanas



El Negocio del Café

AHORA SÍ!!!



Rentabilidad *Sustentable*



ES UN SISTEMA DE NEGOCIO

Un enfoque integral que convierte la producción de café en una empresa rentable, eficiente y sostenible en el tiempo.

EL SISTEMA SE FUNDAMENTA EN TRES PILARES

La armonía entre estos pilares garantiza decisiones acertadas, resultados consistentes y crecimiento sostenible.



1.

ADMINISTRATIVO

Gestión organizada y eficiente de los recursos, procesos y personas.



2.

FINANCIERO

Información clara y análisis que aseguran rentabilidad y liquidez.



3.

AGRÍCOLA

Buenas prácticas en el campo que maximizan la productividad y la calidad.



El Negocio del Café



Que debo conocer y entender, para poder producir 6,000,000 de frutas maduras por hectárea año a año en mi empresa finca de café:

- La planta de café, **produce solo una vez** en la misma bandola o rama.
- Para generar **crecimiento nuevo** y agresivo en la planta de café, **debo podarla**.
- Cuanto **crece** la planta de café en mi finca, después de podarla.
- Ese crecimiento en ejes y ramas, efecto de la **poda**, cuantas **ramas** crece y cuantos **nudos** crece por rama, en un año después de haberla podado.
- **Como debo podar la planta**, para alcanzar las ramas que necesito tener, para lograr los **40 qq/ha**.

El Negocio del Café



Como **el café es un ser vivo** y tiene su fisiología de crecimiento, impactada por el entorno. Esto quiere decir que para alcanzar la meta de los **40 qq/ha**, debemos establecer:

“UNA LÍNEA DE PRODUCCIÓN ESTABLE”
(Podar la misma cantidad de plantas todos los años)

Esa **línea de producción estable** la determina el crecimiento de las plantas de café en mi finca. (**Zona de vida**).

El Negocio del Café

“UNA LÍNEA DE PRODUCCIÓN ESTABLE”

Necesito: **6,000,000** frutas maduras.

Esto lo puedo obtener bajo el siguiente supuesto:

- **150,000 ramas** (bandolas) nuevas promedio por ha.
- Cada rama nueva debe tener: **5 nudos** y en cada nudo: **8 frutas**.

El Negocio del Café



“UNA LÍNEA DE PRODUCCIÓN ESTABLE”

Como debo **podar** la planta para alcanzar un crecimiento que me permita obtener las **150,000 ramas nuevas** promedio/ha. en mi finca. 3

El crecimiento de la planta dependerá de la zona de vida y la calidad de la planta.

- Si la planta me crece en un año, **5 o más cruces productivas** (10 ramas), la línea de producción estable, debe ser a **3 años**.
- Si la planta me crece en un año, **4 o menos cruces productivas** (8 ramas), la línea de producción estable, debe ser a **5 años**.

El Negocio del Café



“UNA LÍNEA DE PRODUCCIÓN ESTABLE”

MI FINCA (ejemplo):

Año 1: Poda la planta de café; ese año me crece un hijo con 10 ramas (5 cruces). No hay producción.

Año 2: Las 10 ramas nuevas del año anterior, en promedio tienen 5 nudos y proyecta mínimo 8 frutas por nudo. Es la producción de este año. Ese hijo, este año también crece y genera 20 ramas nuevas.

Año 3: Las 20 ramas nuevas del año anterior, en promedio tienen 5 nudos y proyecta mínimo 8 frutas por nudo. Es la producción de este año. Ese hijo, este año reduce su crecimiento por la alta producción de este año. Comportamiento fisiológico del café. Se poda de nuevo.

LÍNEA DE PRODUCCIÓN DE CAFÉ

PRODUCCIÓN ESTABLE Y SOSTENIBLE EN EL TIEMPO



33%

AÑO 1 DE PODA

PLANTA PODADA CON HIJOS
EN CRECIMIENTO

Planta podada recientemente.
Crecimiento de hijos con 10 ramas
(5 cruces). No hay producción.

33%

AÑO 2 DE PODA

PLANTAS PODADAS EN SEGUNDO AÑO
PRODUCIENDO Y CRECIENDO

Las 10 ramas del año anterior producen
(5 nudos y mínimo 8 frutas por nudo).
La planta también genera 20 ramas nuevas
en crecimiento.

33%

AÑO 3 DE PODA

SOLO EN PRODUCCIÓN
(TERMINADA LA PRODUCCIÓN SE PODA)

Las 20 ramas del año anterior producen
(5 nudos y mínimo 8 frutas por nudo).
Alta productividad.
Terminada la cosecha, se realiza la poda
para iniciar un nuevo ciclo.

CICLO 1

Desarrollo vegetativo
Formación de estructura productiva

CICLO 2

Producción y formación
de nuevas ramas

CICLO 3

Máxima producción
y renovación del ciclo



EL CICLO CONTINÚA: Después de la cosecha del año 3, se realiza la poda de renovación para reiniciar el ciclo con plantas jóvenes.

MANEJO INTELIGENTE DE LA PODA = PRODUCTIVIDAD SOSTENIBLE EN EL TIEMPO

ZONA DE VIDA DEL CAFÉ

"UNA LÍNEA DE PRODUCCIÓN ESTABLE"

PODA A 30 CM

2 a 3 cruces
4 a 6 ramas
5 años

PODA A 50 CM

3 a 4 cruces
6 a 8 ramas
5 años

PODA A 80 CM

5 a 7 cruces
10 a 14 ramas
3 años

PODA A 1,00 MT

3 a 4 cruces
6 a 8 ramas
1 año

30
cm

50
cm

80
cm

1,00
m



RADIO RADICULAR

Mayor desarrollo de raíces =
mayor absorción de nutrientes
y agua.



ENERGÍA DE LA PLANTA

Una planta equilibrada distribuye
su energía entre crecimiento
vegetativo y producción.



DISTRIBUCIÓN DE LA ENERGÍA

A mayor volumen de ramas
productivas, mayor capacidad
de producción sostenible.



VIDA ÚTIL PRODUCTIVA RENTABLE

Cada poda oportuna renueva la planta,
mantiene la productividad y asegura
rentabilidad a largo plazo.

DEPENDIENDO DE LA ALTURA DE PODA, ASÍ DE RÁPIDO CRECEN LOS NUEVOS BROTES DE LA PLANTA DE CAFÉ

PODA BAJA (< 80 cm)

LA ENERGÍA DE LA PLANTA VA PRIMERO
A GENERAR MÁS RAÍCES Y DESPUÉS
NUEVOS CRECIMIENTOS



DISTRIBUCIÓN DE ENERGÍA

70-80%
A RAÍCES

20-30%
A BROTES

CRECIMIENTO DE BROTES MÁS LENTO
CICLO PRODUCTIVO: 4 A 5 AÑOS

PODA ALTA (≈ 80 cm)

LA PLANTA TIENE TANTA ENERGÍA QUE DE UNA
EL 75% DEDICA A GENERAR NUEVOS BROTES
Y EL 25% A NUEVAS RAÍCES



DISTRIBUCIÓN DE ENERGÍA

25%
A RAÍCES

75%
A BROTES

CRECIMIENTO DE BROTES MÁS RÁPIDO
CICLO PRODUCTIVO: 3 AÑOS

MÁS
ENERGÍA
=
MAYOR
PRODUCTIVIDAD
EN MENOS
TIEMPO

El Negocio del Café

“UNA LÍNEA DE PRODUCCIÓN ESTABLE”

Radio radicular / Energía de la planta / Distribución de la energía en la planta

Vida útil productiva Rentable

El Negocio del Café

“UNA LÍNEA DE PRODUCCIÓN ESTABLE”



Nuestro objetivo: producir 150,000 ramas productivas por hectárea por año, asegurando una producción constante y rentable.

CICLO 3

FINCA 3 HECTÁREAS

SMT	Plantas	Brotes/Ejes/Hijos por planta	Total Brotes/Ejes/Hijos	Total Brotes/Ejes/Hijos Productivos	Ramas productivas por eje	Ramas productivas por ha.
Bloque 1	5,000	3	15,000	0	0	0
Bloque 2	5,000	3	15,000	15,000	10	150,000
Bloque 3	5,000	3	15,000	15,000	20	300,000
TOTALES			45,000	30,000		450,000

Altura de poda recomendada: **80 cm**

PROMEDIO RAMAS PRODUCTIVAS POR HA EN LA FINCA

150,000

¿CÓMO LO LOGRAMOS?



1. PODA ADECUADA

Poda a 80 cm para renovar la planta y estimular nuevos brotes productivos.



2. BROTAÇÃO UNIFORME

Promovemos 3 brotes equilibrados por planta para formar ejes productivos fuertes.



3. FORMACIÓN DE EJES

Cada brote se desarrolla como un eje principal bien distribuido en la planta.



4. RAMIFICACIÓN EFICIENTE

Cada eje produce 10-20 ramas productivas con 8 frutos por nudo.



5. META ALCANZADA

150,000 ramas productivas por hectárea por año, base de una producción estable y rentable.

NO NEGOCIABLES



SMT (PODA, DESHIJE)
Formación y renovación continua de la planta.



NUTRICIÓN
Nutrición balanceada según análisis de suelo y foliar.



MANEJO DE MALEZAS
Control oportuno y manejo adecuado de la cobertura.



PREVENCIÓN DE PLAGAS
Monitoreo constante y manejo integrado.



PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES
Prevención, monitoreo y prácticas sanitarias.



RECUERDA: Una línea de producción estable se construye con disciplina, conocimiento y constancia.

150,000 RAMAS PRODUCTIVAS POR HA POR AÑO = RENTABILIDAD SOSTENIBLE

El Negocio del Café



“UNA LÍNEA DE PRODUCCIÓN ESTABLE”

Cuando se entiende que la producción de ramas o bandolas está en nuestros manos:

Es donde SE DA la MAGIA.

Frase: Alejandro Flores Bianchi.

El Negocio del Café



“UNA LÍNEA DE PRODUCCIÓN ESTABLE”

Con esto entendemos que en el **negocio** de la producción de café, para ganar dinero, debemos aprender a producir un mínimo de **150,000 RAMAS NUEVAS PROMEDIO** por ha. año a año, **DE MANERA PERMANENTE Y ESTABLE**.

“Con esto determinamos el **INGRESO** de la empresa”

El Negocio del Café



“UNA LÍNEA DE PRODUCCIÓN ESTABLE”

Con la implementación de los **NO NEGOCIABLES**, me aseguro en proteger las ramas que se produjeron en el **SISTEMA**, para que se mantengan en buena condición, para alcanzar las **6,000,000 de frutas**, que es lo requerido para ganar dinero

“Con esto determinamos el **EGRESO** de la empresa”

“RENTABILIDAD”



INGRESOS

Producción de ramas/frutas
Venta de Café

-



EGRESOS

Los No negociables
Costos & Gastos

=



UTILIDAD



El Negocio del Café



“LOS NO NEGOCIABLES”

CEVICHE

Pescado
Refrigeración
Higiene
Receta correcta
Cocina Impecable

Si falla 1 el cliente no vuelve

CAFÉ

SMT (Poda & Deshije)
Nutrición
Preventivo Enfermedades
Preventivo Plagas
Manejo malezas

Si falla 1 no se alcanzan los frutos necesarios

El Negocio del Café



“LOS NO NEGOCIABLES”

Indices de rentabilidad

	MINIMO	MAXIMO
 HECTÁREAS POR HOMBRE EN LOS NO NEGOCIABLES	6	8
 TIEMPOS EN DIAS POR ACTIVIDAD / NO NEGOCIABLES		
 Poda	15	22
 Deshija	22	30
 Nutrición	6	9
 Preventivo enfermedades y Plagas	15	22
 Manejo de Malezas	SIEMPRE	SIEMPRE
 Si falla 1, no se alcanzan los frutos necesarios		

El Negocio del Café



“LOS NO NEGOCIABLES”

Indices de rentabilidad

INDICES AGRÍCOLAS	MINIMO	MAXIMO
ALTURA CORTE DE PODA CICLO DE 3 AÑOS / PORTE BAJO	70 CM	90 CM
ALTURA CORTE DE PODA CICLO DE 3 AÑOS / PORTE ALTO	50 CM	60 CM
ALTURA CORTE DE PODA CICLO DE 5 AÑOS	45 CM	60 CM
MOMENTO IDEAL PARA INICIAR LA PODA	Terminada la cosecha	
MOMENTO IDEAL PARA INICIAR LA DESHIJA	3 cruces	4 cruces



Si falla 1, no se alcanzan los frutos necesarios

El Negocio del Café



“LOS NO NEGOCIABLES” Indices de rentabilidad

NECESIDAD DE COSECHADORES / Hectárea

MINIMO

MAXIMO

Productividad 10 qq / oro / Ha y menos = Hombres / Ha.

0,5

0,75

Productividad 15 a 20 qq / oro / Ha y menos = Hombres / Ha.

1

1,5

Productividad 20 a 30 qq / oro / Ha y menos = Hombres / Ha.

1,75

2

Productividad 30 o mas qq / oro / Ha y menos = Hombres / Ha.

2

2,5

Cafes de Alta Gama = Hombre / Ha.

3

5



Si falla 1, no se alcanzan los frutos necesarios

El Negocio del Café

“UNA LÍNEA DE PRODUCCIÓN ESTABLE”



Al final, este es el negocio del café.

Aquí vemos el negocio completo que genera el ingreso y que genera el egreso para tener utilidad.

CICLO 3		FINCA 3 HECTÁREAS				
SMT	Plantas	Brotes/Ejes/Hijos por planta	Total Brotes/Ejes/Hijos	Total Brotes/Ejes/Hijos Productivos	Ramas productivas por eje	Ramas productivas por ha.
Bloque 1	5,000	3	15,000	0	0	0
Bloque 2	5,000	3	15,000	15,000	10	150,000
Bloque 3	5,000	3	15,000	15,000	20	300,000
TOTALES			45,000	30,000		450,000

Altura de poda recomendada:

80 cm

PROMEDIO RAMAS PRODUCTIVAS POR HA EN LA FINCA

150,000

¿CÓMO LO LOGRAMOS?



1. PODA ADECUADA

Poda a 80 cm para renovar la planta y estimular nuevos brotes productivos.



2. BROTACIÓN UNIFORME

Promovemos 3 brotes equilibrados por planta para formar ejes productivos fuertes.



3. FORMACIÓN DE EJES

Cada brote se desarrolla como un eje principal bien distribuido en la planta.



4. RAMIFICACIÓN EFICIENTE

Cada eje produce 10-20 ramas productivas con 8 frutos por nudo.



5. META ALCANZADA

150,000 ramas productivas por hectárea por año, base de una producción estable y rentable.

NO NEGOCIABLES



SMT (PODA, DESHIJE)
Formación y renovación continua de la planta.



NUTRICIÓN
Nutrición balanceada según análisis de suelo y foliar.



MANEJO DE MALEZAS
Control oportuno y manejo adecuado de la cobertura.



PREVENCIÓN DE PLAGAS
Monitoreo constante y manejo integrado.



PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES
Prevención, monitoreo y prácticas sanitarias.

EL NEGOCIO COMPLETO DEL CAFÉ



EGRESOS CORRECTOS (INVERSIÓN)

- SMT (Poda y Deshije)
- Nutrición
- Manejo de malezas
- Prevención de plagas
- Prevención de enfermedades



150,000 RAMAS PRODUCTIVAS POR HECTÁREA



PRODUCCIÓN ESTABLE



MAYORES INGRESOS



UTILIDAD



LA UTILIDAD NO SE PRODUCE EN EL BENEFICIO NI CUANDO VENDEMOS EL CAFÉ. LA UTILIDAD COMIENZA A CONSTRUIRSE CADA DÍA EN EL CAMPO, TOMANDO LAS DECISIONES CORRECTAS.

LA RENTABILIDAD ES SIMPLEMENTE LA DIFERENCIA ENTRE HACER LOS EGRESOS CORRECTOS HOY Y RECIBIR LOS INGRESOS CORRECTOS MAÑANA.

A scenic view of a coffee plantation with rows of coffee trees in the foreground and a misty, forested mountain range in the background. The sun is low in the sky, creating a warm, golden light and a soft haze over the landscape. The text "PARA REFLEXIONAR!!!" is overlaid in the center in a dark, bold, sans-serif font.

PARA
REFLEXIONAR!!!

“Cuando el productor de café deja de hacer actividades”.

“Lo que esta haciendo es acumular pérdidas futuras.”



"El objetivo no es producir más café; el objetivo es ganar más dinero por cada hectárea cultivada."

"Producir café no es el negocio; el negocio es producir café con rentabilidad."

"El productor exitoso deja de pensar como agricultor y empieza a pensar como empresario agrícola."

"La rentabilidad no se encuentra en el beneficio ni en el exportador; empieza en la finca."

"El café es un cultivo noble, pero no perdona la falta de administración."

"No se puede administrar lo que no se mide."

“La diferencia entre una finca rentable y una finca problemática, no es que una haga cosas extraordinarias.

La diferencia es que una ejecuta disciplinadamente los **No Negociables** todos los años ”

"La mayoría de los caficultores administran actividades.

Los caficultores rentables administran resultados."

El Negocio en la producción de Café



LA REGLA DE ORO

“La rentabilidad del café es la recompensa de hacer consistentemente los NO negociables”.





GRACIAS!!!





CAFEX

35 CONGRESO DE LA CAFICULTURA
GUATEMALA

ALVARO LLOBET TOLEDO

Email: allobet@lloodelcafe.com

www.lloodelcafe.online

Tel: + 506 8341 0835

ANACAFÉ

GUATEMALA

