



# DIVERSIFICACIÓN DE INGRESOS Y GENERACIÓN DE VALOR AGREGADO

**Marvin Francisco Rodríguez Perelló**  
Asesor de Empresas Cafetaleras RI



## Diversificación de Ingresos

“No coloquemos todos los  
huevos en la misma  
cesta”

# DIVERSIFICACIÓN ¿QUÉ ES?

“Convertir en múltiple y diverso lo que era uniforme y único”.

En la producción de café, la diversificación comprende la introducción de nuevos productos en la finca o empresa para que el café no sea la única fuente económica para el productor.

La diversificación puede ser crucial para proveer un ingreso alternativo cuando el café no va muy bien y es un propulsor del ingreso de los productores cuando el cultivo va bien.

La diversificación, no es una idea nueva, pero es una manera cada vez más interesante y sostenible de gestionar una finca o empresa. Si agregamos nuevos productos, es posible que aumenten los ingresos, se logre estabilidad económica y ayude a crear una mejor biodiversidad en la finca.



# INGRESOS ¿QUE SON?

Son las entradas monetarias que recibe una empresa por la venta de sus productos o servicios.



# VALOR AGREGADO ¿QUÉ ES?

El valor agregado o valor añadido es el beneficio adicional que tiene un bien o servicio debido a una modificación o cambio que ha recibido.

El valor añadido o valor agregado es la utilidad adicional que tiene un producto bien o servicio como consecuencia de haber sufrido un proceso de transformación.

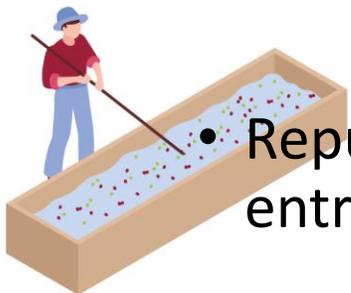
MEJORA



# ESCENARIO DE LA CAFICULTURA

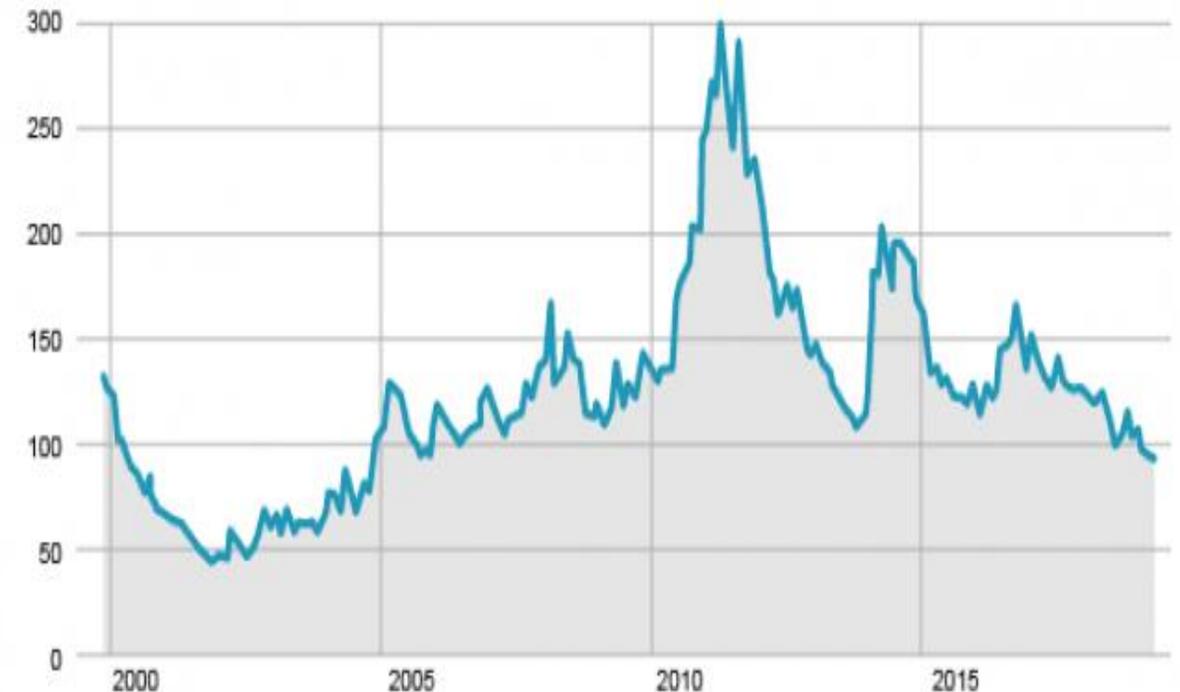
## SITUACION ACTUAL.

- Fluctuaciones de precios (Tendencia generalmente a la baja)
- Altos costos de producción
- Políticas públicas
- Cambio climático
- Repunte de plagas y enfermedades, entre otros.



## EVOLUCIÓN DEL PRECIO DE LOS FUTUROS DE CAFÉ

En dólares



# ESCENARIO DE LA CAFICULTURA

## INCERTIDUMBRE PRODUCTIVA Y DE INVERSIÓN



# ESTRATEGIAS PARA ENFRENTAR LA INCERTIDUMBRE PRODUCTIVA Y DE INVERSIÓN

## DIVERSIFICACIÓN DE INGRESOS

1. Diversificación relacionada o dentro de la actividad cafetalera
2. Diversificación no relacionada o fuera de la actividad cafetalera.

# DIVERSIFICACION RELACIONADA

Se refiere básicamente al uso de estrategias para el aumento de la competitividad en la producción de café.

Implica valorar y explotar las características de la finca que le dan valores comparativos, por tipo, variedad, proceso de beneficiado, altura, suelos, condiciones climáticas, etc.



# DIVERSIFICACION RELACIONADA

- Diversificar los ingresos dentro del cultivo de café.
- Incrementar competitividad y,
- Generar valor agregado.



# DIVERSIFICACION RELACIONADA

## ESTRATEGIAS



# DIVERSIFICACION RELACIONADA

1. Asocio de cultivos
2. Agroturismo vinculado al cultivo de café.
3. Producción de café certificado, orgánico, comercio justo, etc.
4. Mejora en el proceso de comercialización del café (productor-exportador), mercados de alta calidad, cafés especiales.
5. Agregar valor agregado al producto. (Diferenciación: café tostado y molido, procesos)
6. Ventas al detalle (cafeterías)

# VALOR AGREGADO

1. Mejora en la calidad, la competitividad y comercialización del café.
2. Búsqueda de mercados de alta calidad y cafés especiales.
3. Cambio de la forma en que produce y se vende el café.
4. Cambio de la presentación del producto final del café.
5. Identificar usos alternativos del café (helados, dulces, etc.)
6. Venta a mercados diferenciados y de especialidad.
7. Reducir dependencia de intermediarios.
8. Comercializar café procesado o transformado.
9. Comercio electrónico, subastas, tazas de la excelencia, Coffee search system.

# DIVERSIFICACION NO RELACIONADA

ESTRATEGIAS

# DIVERSIFICACION NO RELACIONADA

Esta estrategia comprende exclusivamente procesos de producción y comercialización totalmente diferentes a la producción de café.

Comprende entre otros:

1. Diversificación de cultivos.
2. Agroturismo no vinculado al café.
3. Ganadería
4. Comercio
5. Producción de energía renovable.

# DIVERSIFICACION DE CULTIVOS

Antecedentes.

1. Década de los años 60.

Crisis de sobre producción, fijación de cuotas.

Proyecto FAO-ANACAFÉ sobre diversificación de ingresos

Establecimiento de fincas de fomento

- Finca Buena Vista (Anacafé)
- Finca Los Brillantes (propiedad del estado)

# DIVERSIFICACION DE CULTIVOS

## ANTECEDENTES.

### 1. Década de los años 60.

#### Proyecto FAO-ANACAFÉ.

- Ganadería
- Cítricos
- Palma africana
- Mango
- Cacao y
- Macadamia

# DIVERSIFICACION DE CULTIVOS

Antecedentes.

2. Década de los años 70.

Desarrollo del cultivo de cardamomo.

# DIVERSIFICACION DE CULTIVOS

Antecedentes.

## 3. Décadas de los años 80 y 90

Esfuerzos individuales de productores de la zona marginal baja impulsando el cultivo del hule.

Zonas media y alta se impulsa el cultivo de macadamia.

# DIVERSIFICACION DE CULTIVOS

Antecedentes.

## 4. Año 2,003

Anacafé elabora un diagnóstico sobre la situación y expectativas de la diversificación de ingresos en la empresa cafetalera

# DIVERSIFICACION DE CULTIVOS

Resultados:

- Especies forestales
- Hule
- Banano
- Cardamomo
- Macadamia

75% de la diversificación

# DIVERSIFICACION DE CULTIVOS

Escenario actual.

- Especies forestales
- Hule
- Banano
- Cardamomo
- Macadamia
- Aguacate
- Ornamentales
- Plátano
- Cítricos
- Hortalizas
- Cardamomo
- Cacao
- Frutas exóticas (rambután, mangostán, etc.)
- Café robusta.

# DIVERSIFICACION NO RELACIONADA

## Ganadería

1. Piscicultura
2. Apicultura
3. Avicultura
4. Porcinocultura
5. Ganado mayor y menor

# DIFICULTADES

1. Financiamiento
2. Acceso a mercado
3. Desconocimiento de los procesos de producción y falta de asesoría técnica confiable

# BENEFICIOS

1. Ampliación de la estructura productiva y de ingresos reduciendo el riesgo en una gran variedad de productos, minimizando la vulnerabilidad de los medios de subsistencia ante el clima y los desequilibrios del mercado.
2. La diversificación de cultivos puede generar beneficios agronómicos en cuanto a manejo de las plagas y la calidad de los suelos
3. Apoyo o ayuda con el flujo de caja de la empresa.
4. Impacto benéfico en la biodiversidad.

MUCHAS GRACIAS  
POR SU ATENCION



 Asociación Nacional del Café

 @CafedeGuatemala

 AnacafeGuatemala

